



বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

প্রধান কার্যালয়

৮৩-৮৫, মতিঝিল বাণিজ্যিক এলাকা
ঢাকা-১০০০।

পরিধাবন বিভাগ

প্রকাশনিবি-প্রশা-৪৫/২০১৮-২০১৯/ ১০২৩ (১২৫০)

ফোনঃ ৯৫৫০৫০৫

পিএবিএক্সঃ ৯৫৬০০২১-২৫

৯৫৬০০৩১-৩৫/২২৯

email:dgmicd@krishibank.org.bd

তারিখঃ ১৫-০৫-২০১৯

সকল মুখ্য আঞ্চলিক/ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক

বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

সকল মুখ্য আঞ্চলিক/ আঞ্চলিক কার্যালয়।

বিষয়ঃ অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন দল কর্তৃক শাখা পরিদর্শন কালে উৎঘটিত ছুটি বিচুতি নিয়মিত করন প্রসংগে।

প্রিয় মহোদয়,

শিরোনামে বর্ণিত বিষয়ের প্রতি দৃষ্টি আকর্ষন করা হলো।

০২। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন দল কর্তৃক শাখা পরিদর্শন প্রতিবেদন মাননীয় ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয় সমীক্ষে উপস্থাপন করা হলে শাখায় একই ধরনের অনিয়ম বার বার সংঘটিত হওয়ায় ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয় অসন্তোষ প্রকাশ করেছেন এবং এ ধরনের অনিয়মের পুনরাবৃত্তি রোধ করার জন্য সকল মুখ্য আঞ্চলিক/ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক দের নির্দেশনা প্রদানের নির্দেশ প্রদান করেছেন।

০৩। শাখা পরিদর্শন কালে যে অনিয়মগুলো পরিলক্ষিত হয় তা নিয়মিত করার দায়িত্ব শাখা ব্যবস্থাপকের। শাখায় যাতে অনিয়মগুলো বার বার সংঘটিত না হয় সে ব্যাপারে অত্র বিভাগ হতে বিভিন্ন সময়ে পত্র প্রেরণ করে নির্দেশনা প্রদান করা করা হয়েছে। যার পত্র নং ডিএমডি-২/পরিপত্র নং-০১/২০১৬ তারিখ ২৪-০৫-২০১৬, পত্র নং অনিবি-প্রশা-৩৯/২০১৬-২০১৭/৭১১(১২৭) তারিখ ০৮-০২-২০১৭, পত্র নং-অনিবি-প্রশা-৪৯/২০১৬-২০১৭/১৭(১২৫০) তারিখ ০৯-০৭-২০১৭, পত্র নং ৩০(১৫) তারিখ ১৩-০৭-২০১৭, পত্র নং অনিবি-প্রশা-৩৯/২০১৭-২০১৮/৩৭(১২৭) তারিখ ১৮-০৭-২০১৭, পত্র নং অনিবি-প্রশা-৪৮/২০১৭-২০১৮/৫১(১২) তারিখ ২৭-০৭-২০১৭, পত্র নং-অনিবি-প্রশা-৩৯/২০১৭-২০১৮/১২৭(৭১) তারিখ ০৬-০৯-২০১৭, পত্র নং-১৪৮(১৫০) তারিখ ১৮-০৯-২০১৭ এবং পত্র নং ৪৮৯(১১৩) তারিখ ০১-১১-২০১৭। বার বার পত্র প্রেরণ করা সত্ত্বেও দেখা যাচ্ছে যে অনিয়ম গুলোর পুনরাবৃত্তি হচ্ছে।

০৪। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন দল কর্তৃক ২৪-০৩-২০১৫ তারিখ হতে ১৭-০৪-২০১৯ তারিখ পর্যন্ত ৪৮ টি শাখা পরিদর্শন করা হচ্ছে। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন দল কর্তৃক শাখা পরিদর্শন কালে দেখা যায় যে প্রতিটি শাখাতেই একই ধরনের অনিয়ম সংঘটিত হচ্ছে। যা নিম্নে উপস্থাপন করা হলো।

শাখা ব্যবস্থাপনা:

- (ক) অধিকাংশ শাখার নিরাপত্তা ব্যবস্থা ও পরিচ্ছন্নতা ও কার্যপরিবেশ নেই।
- (খ) শাখার হাজিরা খাতা ও ছুটি বহি যথাযথ ভাব পরিপালন করা হয় না।
- (গ) কর্মকর্তা/কর্মচারীদের দায়িত্ব বন্টনাদেশ নেই। সময়ে সময়ে দায়িত্ব আবর্তন করা হয় না।
- (ঘ) শাখা ব্যবস্থাপক কর্তৃক শাখায় নিয়োজিত প্রত্যেক কর্মকর্তা/কর্মচারীর দৈনন্দিন Activities Report নিয়মিত ভাবে পর্যালোচনা করা হয় না।

সাধারণ ব্যাংকিং সংক্রান্ত অনিয়ম:

- (ক) অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন ও পরিপালন ম্যানুয়েলের এবং ব্যাংকের প্রধান কার্যালয় থেকে জারীকৃত পরিপন্থের নির্দেশনা অনুযায়ী

সাংগঠনিক কাঠামোর আওতায় শাখার মনিটরিং, পরিপালন এবং নিরীক্ষা ও পরিদর্শন ইউনিট গঠন করা হয় না। ডিপার্টমেন্টাল কঠোল এন্ড ফাংশনাল চেকলিস্ট(DCFCL) শাখা কর্তৃক দৈনিক, সাপ্তাহিক ও মাসিক ভিত্তিতে প্রস্তুতপূর্বক শাখায় সংরক্ষন করা হয় না এবং ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে নিয়মিতভাবে তা মুখ্য আঞ্চলিক/ আঞ্চলিক কার্যালয়ে প্রেরণ করা হয় না।

(খ) শাখার নাইট সেইফে সীমাত্তিরিঙ্গ নগদ তহবিল ধারন করা হয় এবং সীমাত্তিরিঙ্গ তহবিল ধারনের কার্যোক্তর অনুমোদন গ্রহন করা হয় না।

(গ) শাখার বিভিন্ন আমানত খোলার ফর্ম যথাযথভাবে পুরণ না করে অনেক তথ্য ঘাটতি রেখে হিসাব খোলা হয় এবং KYC ফরম ও Transaction Profile যথাযথভাবে পুরণ করা হয় না।

(ঘ) শাখার জাল-জালিয়াতি ও পকেট ব্যাংকিং রোধকচে সঞ্চয়ী হিসাব ৬ মাস ও চলতি হিসাব ৩ মাস অন্তর গ্রাহকদের ব্যালেন্স কলফারমেশন সার্টিফিকেট প্রদান করা হয় না।

(ঙ) শাখার ডিডি, টিটি ও পিও ইস্যু/পরিশোধ রেজিস্টার যথাযথভাবে পরিপালন ও সংরক্ষন করা হয় না।

(চ) সিকিউরিটি স্টেশনারী মজুত রেজিস্টার যথাযথভাবে পরিপালন এবং সংরক্ষন করা হয় না।

(ছ) এক্স এডভাইস প্রদত্ত ডিডি/টিটির টাকা দীর্ঘ দিন ধরে অসমিষ্ট থাকতে দেখা যায়।

(জ) আমানত ও ঝণ হিসাব সমুহ নিয়মিত ভাবে ব্যালেন্স করা হয় না এবং শাখার সাধারণ খতিয়ান (জিএল) এর স্থিতির সাথে মিলানো হয় না। আদায়যোগ্য ও প্রদেয় হিসাবে দীর্ঘদিন ধরে এন্ট্রি সমুহ অসমিষ্ট অবস্থায় পরে থাকে।

(ঝ) শাখার সেইফ ফাইল রেজিস্টার, ঝণ আবেদন রেজিস্টার, ঝণ বিতরন ও আদায় রেজিস্টার যথাযথভাবে পরিপালন করা হয় না।

(ঝঃ) আঠ শাখা লেনদেনের হিসাব খাতে অনিষ্পন্ন এন্ট্রি সমুহ দ্রুত নিষ্পত্তির কার্যক্রম গ্রহন করা হয় না।

(ট) বাংলাদেশ ব্যাংক পরিদর্শন প্রতিবেদন, অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা প্রতিবেদন ও বানিজ্যিক নিরীক্ষা প্রতিবেদনের পরিপালন জবাব যথাসময়ে প্রেরণ করা হয় না। ফলে একই ধরনের আপত্তি বারবার উত্থাপিত হয় এবং আপত্তি দীর্ঘদিন যাবত অনিষ্পন্ন থাকে। এতে ব্যাংকের ভাবমূর্তি দারুন ভাবে ব্যাহত হয়।

(ঠ) শাখায় আদায়যোগ্য থাতে এবং প্রদেয় থাতে টাকা দীর্ঘ দিন ধরে অসমিষ্ট থাকে।

ঝণ ও অগ্রিম সংক্রান্তি:

(ক) অধিকাংশ শাখার মাঠ কর্মকর্তাদের মাঝে ঝণ বিতরন, ঝণ আদায় ও আমানত সংগ্রহের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ পূর্বক অফিস আদেশ জারী করা হয় না।

(খ) অধিকাংশ শাখায় প্রকল্প, নগদপুঁজি/চলতি মূলধন ও এসএমই সহ অন্যান্য অধিকসুদৰ্শাহী খাতে বিনিয়োগ বৃদ্ধির মাধ্যমে শাখায় সুদ আয় বৃদ্ধির কোন তৎপরতা পরিলক্ষিত হয় না। বিগত ২/৩ বছরের মধ্যে প্রকল্প ও চলতি মূলধন খাতে তেমন কোন ঝণ বিতরন করার প্রচেষ্টা লক্ষ্য করা যায়নি।

(গ) শাখায় ঝণ আবেদন রেজিস্টার, সার্টিফিকেট মামলা ও অর্থৰ্থণ আদালতে মামলার রেজিস্টার সঠিক ভাবে পরিপালন ও সংরক্ষন করা হয় না।

(ঘ) অনেক ক্ষেত্রে সিআইবি রিপোর্ট ছাড়াই চলতি মূলধন/নগদপুঁজি ঝণ মঞ্চের/নবায়ন এক্সাব প্রেরণ করা হয়।

(ঙ) ঝণ বিতরনের পর সময়মত প্রকল্প ও চলতিমূলধন ঝণের সিআইবি রিপোর্টের ডাটা বেইজ তৈরী করা হয় না।

(চ) মেয়াদী ঝণ, প্রকল্প ও চলতি মূলধন ঝণ এক্সাব গ্রহনকালে দুরখাত ফি এবং ভ্যাট এর টাকা যথাযথভাবে আদায় করা হয় না।

(ছ) ঝণের বিপরীতে শাখা কর্তৃক সম্পাদিত বন্ধকী দলিলের সকল কলাম সঠিকভাবে পুরণ করা হয় না।

(জ) ঝণ মঞ্চের পত্রের শর্তাদি যথাযথভাবে পরিপালন ছাড়াই ঝণ বিতরণ/নবায়ন করা হয়।

কম্পিউটারাইজড হিসাব সংক্রান্ত অনিয়ম:

বিকেবি, কম্পিউটারাইজড ও অনলাইন শাখা সমূহে কম্পিউটারের মাধ্যমে জাল-জালিয়াতি রোধ, বুকি হ্রাস এবং আইসিটি কার্যক্রমের নিরাপত্তা নিশ্চিত করার জন্য বিভিন্ন দিক নির্দেশনা সংবলিত পরিপত্তি জারী কার সঙ্গেও অধিকাংশ শাখা কর্তৃক তা

যথাযথ ভাবে অনুসরণ করা হয় না। ফলে তথ্য প্রযুক্তিগত ঝুঁকিতে থাকা শাখা গুলোতে সাইবার ক্রাইম সংঘটিত হওয়ার সম্ভাবনা থাকে। নিম্নে এ ধরনের কিছু অনিয়ম উল্লেখ করা হলো:

- (ক) ইউজার আইডি, পাসওয়ার্ড তৈরী, ব্যবহার ও রক্ষণাবেক্ষন সঠিকভাবে পরিপালিত হয় না।
- (খ) স্পর্শকাতর/গুরুত্বপূর্ণ পাসওয়ার্ড খামের মধ্যে সীলগালা অবস্থায় মুভমেন্ট রেকর্ড পাসওয়ার্ড পরিবর্তনের রেজিস্টারসহ শাখায় সংরক্ষন করা হয় না।
- (গ) ঝুঁক ও আমানত হিসাবের পূর্ণাঙ্গ তথ্য কম্পিউটারে ডাটা বেইজে সংরক্ষন করা হয় না।
- (ঘ) ঝুঁক ও আমানত হিসাব যথাযথ ভাবে সমীকরণ না করে জিএল ও কন্ট্রোল স্থিতির মধ্যে ব্যাপক গড়মিল রেখেই কম্পিউটারে ডাটা বেইজ করা হয় এবং পরবর্তীতে উক্ত গড়মিল নিরসনের কোন পদক্ষেপ গ্রহণ না করেই শাখাকে অনলাইন, লাইফ অপারেশনে নেওয়া হয়।
- (ঙ) কম্পিউটার ও সফটওয়ার ব্যবহার সংক্রান্ত কোন রেজিস্টার সংরক্ষন করা হয় না।
- (চ) শাখা কর্তৃক দৈনিক ভিত্তিতে সম্পাদিত ম্যানুয়েল ভার্টুচারের সাথে কম্পিউটার সীট মিলিয়ে দেখা হয় না।
- (ছ) মাস্টার ডাটা এন্ট্রিতে ঝুঁক ও আমানত হিসাবের পূর্ণাঙ্গ তথ্য এন্ট্রি দেয়া হয় না।
- (জ) অধিকাংশ কম্পিউটারাইজড শাখায় কম্পিউটার পরিচালনায় দক্ষ ও প্রশিক্ষিত জনবলের ঘাটতি রয়েছে।
- (ঝ) কোন কোন কম্পিউটারাইজড শাখায় আমানতকারীর নমুনা কার্ড সমূহ পরীক্ষা করে যথানিয়মে ক্ষান ও আপলোড কর হয় না, যা অনলাইন পেমেন্টের ক্ষেত্রে মারাত্মক ঝুঁকির সৃষ্টি করতে পারে।

০৪। পর্ষদ ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা কমিটির ২১-০৩-২০১৮ তারিখের ১৪ তম সভার সিদ্ধান্ত অনুযায়ী অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন বিভাগের জনবল ঘাটতির কারণে উল্লেখযোগ্য পরিমান শাখা পরিদর্শন করা সম্ভব না হওয়ায় শাখা পর্যায়ে শাখা ব্যবস্থাপক নিজেই নিজের শাখা পরিদর্শন করে এতদসৎকার্ত্ত প্রতিবেদন অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন বিভাগে প্রেরণের নির্দেশনা অন্ত বিভাগের পত্র নং অনিবি/প্রশা-৪৯/২০১৭-২০১৮/১০২৮(১২০০) তারিখ ১০-০৮-২০১৮ এ মাধ্যমে সকল মুখ্য আঞ্চলিক/আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকদের নিকট প্রেরণ করা হয়েছে। পরবর্তীতে ০৮/০৮/২০১৯ তারিখে অনুষ্ঠিত বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংকের ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা কমিটির ১৯ তম সভার সিদ্ধান্ত মোতাবেক পত্র নং ১০১১(১২৫০) তারিখ- ০৭/০৫/২০১৯ এর মাধ্যমে সকল মুখ্য আঞ্চলিক/ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকদের নিকট পত্র প্রেরণ করা হয়।

০৫। সম্প্রতি বিকেবির বিভিন্ন শাখায় বিভিন্ন উপায়ে সংঘটিত অর্থ আত্মসাং ও বিভিন্ন ধরনের জাল-জালিয়াতিসহ বহুবিধ অনিয়মের ঘটনায় ব্যাংক ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ গভীর উদ্বেগ ও অসংযোগ প্রকাশ করেছেন। নানাবিধ অনভিপ্রেত ঘটনার প্রেক্ষাপটে এটা প্রতিয়মান যে মাঠ পর্যায়ের ইউনিটগুলো যথাযথভাবে তাদের দায়িত্ব পালন করছেন না।

০৬। ইতোপূর্বে ডিএমডি-২/পরিপত্র নং-১/২০১৬ তারিখ ২৪-০৫-২০১৬ এ নিম্নোক্ত নির্দেশনা প্রদান করা হয়েছে।
“মাঠ পর্যায়ে বিদ্যমান ব্যবস্থা ও ব্যবস্থাপনাকে আরো লাগসই, অনুশীলনযোগ্য ও জবাবদিহিয়ুলক করার লক্ষ্যে নিয়মিত ও ধারাবাহিক মনিটরিং এর বিকল্প নেই। বিভাগীয় মহাব্যবস্থাপক ও মুখ্য আঞ্চলিক/আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকগনকে শাখা পরিদর্শন কালে শাখাসমূহ কর্তৃক সংঘটিত বিভিন্ন অনিয়মগুলো উদঘাটিত, নিয়ন্ত্রিত ও দুরীভূত করার লক্ষ্যে পর্ষদ অডিট কমিটি কর্তৃক প্রদত্ত সিদ্ধান্তগুলো বাস্তবায়ন নিশ্চিত করার জন্য বিশেষভাবে অনুরোধ করা হলো। এ ব্যাপারে কোন ধরনের অবহেলা বা গাফিলতি পরিলক্ষিত হলে সে জন্য শাখা ব্যবস্থাপক সহ সংশ্লিষ্টদের বিরুদ্ধে কঠোর প্রশাসনিক ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। বিভাগীয় নিরীক্ষা কর্মকর্তা/আঞ্চলিক নিরীক্ষা কর্মকর্তাগনকেও শাখা সমূহ নিরীক্ষা কালে উপরোক্ত বিষয়গুলো পর্যবেক্ষন পূর্বক বর্ণিত নির্দেশনাসমূহ শাখা কর্তৃক পরিপালন করা না হলে সেক্ষেত্রে নিরীক্ষা আপত্তি উত্থাপন করার জন্য পরামর্শ প্রদান করা হলো”।

০৭। এমতাবস্থায়, উপব্যবস্থাপনা পরিচালক-২ মহোদয়ের দণ্ডের হতে জারিকৃত ডিএমডি-২ পরিপত্র নং-১/২০১৬
তারিখ-২৪-০৫-২০১৬ এর মাধ্যমে শাখায় কিকি ধরনের অনিয়ম সংঘটিত হয়, তা সংঘটিত না হওয়ার সকল ধরনের নির্দেশনা
প্রদান করা সত্ত্বেও শাখাগুলোতে একই ধরনের অনিয়ম সংঘটিত হচ্ছে এবং এ সকল অনিয়ম দূর করনের বিষয়ে কোন
অগ্রগতি বা উন্নতি পরিলক্ষিত হচ্ছে না। যা কোন ক্রমেই কাম্য নহে। এমতাবস্থায় আপনাদের আওতাধীন সকল শাখা
ব্যবস্থাপকদের বর্ণিত অনিয়ম গুলোর পুনরাবৃত্তি রোধ করার বিষয়ে কঠোর ভাবে নির্দেশনা প্রদানের জন্য অনুরোধকরা হলো।

০৮। মাননীয় ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয়ের নির্দেশক্রমে এ পত্র জারী করা হলো।

০৯। বিষয়টি অতীব জরুরী ও গুরুত্বপূর্ণ।

অনুমোদনক্রমে-

আপনার বিষ্ট,

৩০৫(৩) ২০১৮
(লুৎফুন নাহার নাম)
উপমহাব্যবস্থাপক

তারিখ: ঐ

সদয় অবগতি ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহনের জন্য অনুলিপি প্রেরণ করা হলো:

- ০১। চীফ ষ্টাফ অফিসার, ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয়ের সচিবালয়, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, প্রধান কার্যালয়, ঢাকা।
০২। ষ্টাফ অফিসার, উপ-ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয়গনের সচিবালয়, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, প্রধান কার্যালয়, ঢাকা।
০৩। ষ্টাফ অফিসার, সকল মহাব্যবস্থাপক মহোদয়ের দণ্ডের, বিকেবি, /অধ্যক্ষ(মহাব্যবস্থাপক) বিকেবি, প্রকা, ষ্টাফ কলেজ,
ঢাকা।
০৪। ষ্টাফ অফিসার, সকল বিভাগীয় মহাব্যবস্থাপক মহোদয়ের দণ্ডের, বিকেবি, সকল বিভাগীয় কার্যালয়, মাননীয় ব্যবস্থাপনা
পরিচালক মহোদয়ের নির্দেশক্রমে বিভাগীয় মহাব্যবস্থাপকগনকে তার অধীনস্থ সকল মুখ্য আঞ্চলিক/আঞ্চলিক
ব্যবস্থাপককে এ ব্যাপারে প্রয়োজনীয় দিক নির্দেশনা প্রদান করার জন্য বিনীত অনুরাধ করা হলো।
০৫। সকল বিভাগীয় নিরীক্ষা কর্মকর্তা, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক।
০৬। সকল উপমহাব্যবস্থাপক/বিভাগীয় প্রধান/সচিব, বিকেবি, প্রধান কার্যালয়, ঢাকা। (তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগকে
প্রতিটি ব্যাংকের অফিসিয়াল ওয়েব সাইটে আপলোড করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহনের জন্য অনুরোধ করা হলো)।
০৭। সকল উপমহাব্যবস্থাপক, কর্পোরেট শাখা, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক।
০৮। সকল আঞ্চলিক নিরীক্ষা কর্মকর্তা, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
০৯। নথি/মহানথি।

৩০৫(৩) ২০১৮
(মোহাঃ তাওহীদুল ইসলাম)
মুখ্য কর্মকর্তা