

অর্জন, সকল শাখায় Online কার্যক্রম শুরুর লক্ষ্যে করণীয় বিষয় নির্ধারণ সংক্রান্ত এবং “জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্ম-পরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন অগ্রগতি ও প্রথম প্রাপ্তিকের (জুলাই’২০২০ হতে সেপ্টেম্বর’২০২০) প্রতিবেদন প্রস্তুত সংক্রান্ত বিষয়ে পর্যালোচনা করেন।

তিনি ‘COVID-19’ এর প্রাদুর্ভাবের কারণে সরকার ঘোষিত প্রণোদনা প্যাকেজের আওতায় ঋণ বিতরণের অগ্রগতির বিষয়ে সন্তোষ প্রকাশ করেন একইসাথে বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে ২৮/০৯/২০২০ তারিখ ভিত্তিক কোন কোন সূচকে আনুপাতিক অর্জন লক্ষ্যমাত্রানুযায়ী হতাশাজনক হওয়ায় অসন্তোষ প্রকাশ করেন। তিনি ব্যাংকের ক্রমাগত লোকসানের বিষয় উল্লেখ করে ঘাটতি কমানোর লক্ষ্যে ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয়ের নির্দেশনা মোতাবেক যথাসময়ে প্রণোদনা প্যাকেজ বাস্তবায়নসহ ‘বিআরপিডি সার্কুলার নং-০৫’ অনুযায়ী “ঋণ পুনঃতফসীল ও এককালীন এক্সিট” এর আওতায় সুদ মওকুফকৃত ঋণের অবশিষ্ট টাকা আদায় ও বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা পূরণের মাধ্যমে ব্যালান্স শীট বৃদ্ধির উপর গুরুত্বারোপ করেন। কমসুদবাহী ও সুদবিহীন আমানত সংগ্রহের জন্য তিনি অঞ্চল প্রধানগণকে নির্দেশ প্রদান করেন। এছাড়া ঋণ স্থিতি বৃদ্ধি, শ্রেণীকৃত ঋণ হ্রাসকরণ, নতুন আমানত হিসাব খোলার সংখ্যা বৃদ্ধি, ঋণ প্রবাহ বৃদ্ধি/নতুন ঋণ প্রদান, গ্রাহকদের গুণগত সেবা প্রদান, রেমিটেন্স প্রবাহ বৃদ্ধিসহ সার্বিক ব্যবসায়িক লক্ষ্যমাত্রার বিষয়ে আলোচনা করেন।

০৪। মহাব্যবস্থাপক মহোদয় সকলের উদ্দেশ্যে নিম্নরূপ নির্দেশনা প্রদান করেন :

০১. বাংলাদেশ ব্যাংকের ‘বিআরপিডি সার্কুলার নং-০৫’ অনুযায়ী “ঋণ পুনঃতফসীল ও এককালীন এক্সিট” এর মেয়াদ শেষ হতে যাচ্ছে। প্রধান কার্যালয় ও বিভাগীয় কার্যালয়, কুষ্টিয়া কর্তৃক সুদ মওকুফ সংক্রান্ত যে সিদ্ধান্ত দেওয়া হয়েছে তার বাস্তবায়ন অপরিহার্য হয়ে পড়েছে। সংশ্লিষ্ট গ্রাহকদের মোবাইল নম্বর (বিকল্প নম্বরসহ) সংগ্রহপূর্বক তালিকা প্রস্তুত করে মাঠকর্মী থেকে শুরু করে ব্যবস্থাপক ও অঞ্চল প্রধানগণের নিকট সংরক্ষণ করত নিয়মিত যোগাযোগ অব্যাহত রেখে সর্বোচ্চ প্রচেষ্টা গ্রহণের মাধ্যমে সুদ মওকুফকৃত সুবিধার বাস্তবায়ন শতভাগ নিশ্চিত করতে হবে।
০২. দ্রুততম সময়ের মধ্যে প্রণোদনা প্যাকেজ বাস্তবায়ন নিশ্চিত করতে হবে।
০৩. অঞ্চলসমূহের মধ্যে বন্টনকৃত আমানত সংগ্রহ, ঋণ আদায়, ঋণ বিতরণ, বৈদেশিক রেমিটেন্স অর্জনসহ অন্যান্য সকল লক্ষ্যমাত্রার বিষয়ে সজাগ থেকে আনুপাতিক অর্জন নিশ্চিত করার মাধ্যমে ব্যালান্স শীট এর আকার বৃদ্ধি করতে হবে।
০৪. ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয়ের পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা মোতাবেক ব্যালান্স শীট ডাবল করার কোন বিকল্প নাই। এলক্ষ্যে ঋণ স্থিতি বাড়াতে হবে এবং ঋণের সংখ্যা বাড়াতে হবে। সুদ বিহীন ও কম সুদবাহী আমানত বেশি বেশি সংগ্রহের মাধ্যমে কস্ট অব ফান্ড হ্রাস করতে হবে। অঞ্চলসমূহের Deposit Mix অনুপাত গ্রহণীয় পর্যায়ে উন্নীত করতে হবে। জেলা প্রশাসন, উপজেলা প্রশাসনসহ সরকারী/আধা-সরকারী/বে-সরকারী প্রতিষ্ঠানসমূহে নিয়মিত যোগাযোগ রক্ষা করে Low cost Deposit ও No cost Deposit সংগ্রহ করতে হবে।
০৫. ব্যাংকের ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয় কর্তৃক প্রদত্ত দিক নির্দেশনা মোতাবেক নতুন আমানত হিসাব খোলা, বিশেষ করে নতুন ৬টি স্কীমের আওতায় আমানত সংগ্রহের লক্ষ্যমাত্রা শতভাগ অর্জন ও নতুন ঋণ প্রদানসহ অঞ্চলের সকল ব্যবসায়িক লক্ষ্যমাত্রার শতভাগ অর্জন করতে হবে।
০৬. গুণগত মান সম্পন্ন ঋণ বিতরণসহ সকল খাত ভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে ব্যবস্থাপনা পরিচালক মহোদয়ের সদয় নির্দেশনা মোতাবেক নতুন ঋণ বিতরণ সংখ্যা বৃদ্ধি করতে হবে।
০৭. স্বচ্ছতা, জবাবদিহীতা এবং ন্যায়ভিত্তিক ব্যাংকিং ব্যবস্থা গড়ে তোলার মাধ্যমে ব্যাংকের সকল অপারেশনাল কর্মকাণ্ডে শুদ্ধাচার চর্চা নিশ্চিত করতে হবে।
০৮. ৩১ ডিসেম্বর’২০২০ এর মধ্যে সকল শাখাকে অনলাইন কার্যক্রমের আওতায় কার্যক্রমের আওতায় আনার জন্য প্রয়োজনীয় প্রস্তুতি ও পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে।
০৯. শ্রেণীকৃত ঋণ লক্ষ্যমাত্রানুযায়ী হ্রাস করতে হবে। নতুনকরে কোন ঋণ যাতে Non Performing Asset (NPL) না হতে পারে সেজন্য সতর্ক থাকতে হবে।
১০. শাখায় যৌক্তিক পর্যায়ে নগদ তহবিল ধারণ করতে হবে। প্রয়োজনের অতিরিক্ত তহবিল প্রধান কার্যালয়ে প্রেরণ করতে হবে।
১১. শাখার নিরাপত্তা বিষয়ে নজরদারি বৃদ্ধি করতে হবে। সিকিউরিটি গার্ডরা সঠিকভাবে দায়িত্ব পালন করছেন কিনা তা মনিটরিং করতে হবে। এক্ষেত্রে শাখা ব্যবস্থাপক নিজে এবং শাখার অন্যান্য কর্মকর্তা-কর্মচারীগণ পালাক্রমে মনিটরিং নিশ্চিত করবেন।
১২. জুন’২০২০ ভিত্তিক লোকসানী শাখাসমূহকে লাভজনক পর্যায়ে উন্নীত করার জন্য যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে। এবিষয়ে অঞ্চলপ্রধানগণকে লোকসানী শাখাসমূহের উপর বিশেষ নজরদারীর আওতায় এনে লাভজনক পর্যায়ে উন্নীত করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় দিক-নির্দেশনা দিতে হবে।
১৩. শ্রেণীকৃত ঋণ লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে ১০০% আদায়, ৫২-স্থগিত সুদ এবং অবলোপন হতে আনুপাতিক আদায় নিশ্চিত করার জন্য শাখা ব্যবস্থাপকদের প্রয়োজনীয় নির্দেশনা প্রদান করতে হবে।