



বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

ব্যবস্থাপনা পরিচালকের সচিবালয়

প্রধান কার্যালয়, ৮৩-৮৫ মতিখিল বা/এ, ঢাকা।

টেলিফোন : ০২২২৩৩৫৭০২৫, ০২২২৩৩৮৪৮১৭, ই-মেইল : md@krishibank.org.bd



ব্যবস্থাপনা পরিচালক

তারিখ: ১৫ সেপ্টেম্বর ২০২১

ডিও নং-প্রকা/শানিব্যাট-১(১০২)এমসি-১৬/২০২১-২০২২/৩৪১

প্রিয় সহকর্মীদের

আসসালামু আলাইকুম। উপব্যবস্থাপনা পরিচালক হতে পদোন্নতি পেয়ে আমি বিগত ১৩ সেপ্টেম্বর ২০২১ তারিখে বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক (বিকেবি) এ ব্যবস্থাপনা পরিচালক হিসেবে যোগদান করি। ব্যাংকটি ধারাবাহিক মূলধন ঘাটতি, ক্রমাগত লোকসান, শ্রেণিকৃত খণ্ডের অধিক্যসহ নানাবিধ সমস্যার মধ্যে দীর্ঘদিন যাবৎ পরিচালিত হলেও দক্ষ নেতৃত্ব, যথাযথ কর্মপরিকল্পনা, সকল সহকর্মীর অক্লান্ত পরিশ্রমের ফলে বিগত অর্থবছরে বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংকের কার্যক্রমে গুণগত পরিবর্তন সাধিত হয়েছে। বর্তমানে ব্যাংকের শতভাগ শাখা অনলাইন ব্যাংকিং কার্যক্রমের আওতায় রয়েছে। এতদসত্ত্বেও, ব্যাংকটির ক্রমাগত লোকসান, মূলধন ঘাটতি, পুণ্যঃতফসিলকৃত (NPL) খণ্ডের অধিক্যসহ নানাবিধ সমস্যা হতে উত্তরণ ঘটানোই সবচেয়ে বড় চ্যালেঞ্জ। এ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় ব্যাংকের সার্বিক ব্যবসায়িক পারফরমেন্স উন্নীত করার কোন বিকল্প নেই। মাঝ পর্যায়ের সকলের অক্লান্ত পরিশ্রম, নিরবচ্ছিন্ন প্রচেষ্টা, আন্তরিকতা, সুপরিকল্পিতভাবে ও দক্ষতার সাথে ব্যাংকের যাবতীয় কাজ সম্পাদনের মাধ্যমে ব্যাংকটি একটি সম্মানজনক অবস্থায় পৌছানো সম্ভব হবে বলে আমি দৃঢ়তার সাথে বিশ্বাস করি। আর এজন্য ব্যক্তিগতভাবে আমি সব সহকর্মীদের ঐকান্তিক সহযোগিতা কামনা করছি।

০২। বর্তমান অর্থবছরের ১০ম সপ্তাহ ইতোমধ্যে অতিক্রান্ত হয়েছে। কিন্তু ব্যাংকের সার্বিক পারফরমেন্স পর্যালোচনায় লক্ষ্য করা বিগত ০৯-০৯-২০২১ তারিখ পর্যন্ত ব্যাংকের সকল ব্যবসায়িক লক্ষ্যমাত্রা ১৯% অর্জিত হওয়ার কথা থাকলেও আমানত সংগ্রহের লক্ষ্যমাত্রাবাদে আর কোন ক্ষেত্রেই তা অর্জিত হয়নি (আমানত সংগ্রহ ১৯%, ঝগড় বিতরণ ৬%, ঝগড় আদায় ৬% এবং শ্রেণিকৃত ঝগড় আদায় ৪% অর্জিত হয়েছে)। বর্তমান অর্জনের এই ধারা অব্যহত থাকলে কখনোই কাঁথিত লক্ষ্যে পৌছানো সম্ভব নয়। এজন্য বিভিন্ন ব্যবসায়িক লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে অর্জনের হারকে আরো বেগবান করে সময়ভিত্তিক অর্জন নিশ্চিত করে কাঁথিত লক্ষ্যে পৌছানোর জন্য এখন থেকেই কার্যকর পরিকল্পনা গ্রহণ করতে হবে। আগামি জুন ২০২২ এর মধ্যে সকল ব্যবসায়িক লক্ষ্যমাত্রা ১০০% অর্জনের জন্য মাধ্যমে বিকেবি'র সকল শাখাকে লাভজনক শাখায় রূপান্তর করতে হবে। এবিষয়ে আমি আপনাদের সর্বান্বক সহযোগিতা কামনা করছি। ব্যাংকের যাবতীয় কর্মকাণ্ডে অধিকতর গতিশীলতা আনয়নের মাধ্যমে শতভাগ লক্ষ্যমাত্রা অর্জনপূর্বক বছর শেষে ব্যাংককে একটি সম্মানজনক অবস্থানে নিয়ে যাওয়া সম্ভব। এজন্য সকলের স্বদিচ্ছা, বলিষ্ঠ নেতৃত্ব ও সহযোগিতা একান্ত প্রয়োজন।

০৩। ব্যাংক একটি সেবাধর্মী ও ব্যবসায়িক প্রতিষ্ঠান। সেবা প্রদানের পাশাপাশি মুনাফা অর্জন ব্যাংকের অন্যতম লক্ষ্য। তাই এ বছর নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রার দ্বিগুণ মুনাফা অর্জন করে ব্যাংক-কে পর্যায়ক্রমে লাভজনক পর্যায়ে উন্নীত করতে হবে এবং নিম্নোক্ত ক্ষেত্রে লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রতি সর্বাধিক গুরুত্ব দিতে হবে-

- (ক) অধিক পরিমাণ স্বল্প সুদবাহী আমানত সংগ্রহের মাধ্যমে আমানতের মিশ্রণ ৫০৪৫০ (স্বল্প সুদবাহী : উচ্চ সুদবাহী)
- এ উন্নীতকরণ এবং আমানত সংগ্রহের কাঁথিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জন;
- (খ) মতুন মতুন গুণগতমান সম্পন্ন ঝগড় বিতরণের মাধ্যমে ঝগড় বিতরণ ও ঝগড় স্থিতির কাঁথিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জন;
- (গ) শ্রেণিকৃত ঝগড় ৭% এ অবনমন এবং পুণ্যঃতফসিলকৃত ঝগড় আদায় করে NPL এর পরিমান হ্রাসকরণ;
- (ঘ) শীর্ষ খেলাপী ঝগণের ন্যূনতম ৫০% আদায়/নিয়মিতকরণ এবং ৫২ স্থগিত সুদ হতে সর্বাধিক আদায় নিশ্চিতকরণ।

০৪। সকলের আন্তরিক প্রচেষ্টার মাধ্যমে চলতি ২০২১-২০২২ অর্থবছরের সকল ব্যবসায়িক লক্ষ্যমাত্রা শতভাগ অর্জনের মাধ্যমে বিগত বছরের তুলনায় আরো ভাল ফলাফল অর্জন করব ইনশা-আল্লাহ। পরিশেষে আমি সকল সহকর্মীদের ব্যক্তি ও পারিবারিক জীবনে সুখ, শান্তি, সমৃদ্ধি এবং ব্যাংকের সার্বিক সাফল্য কামনা করছি।

আল্লাহ আমাদের সহায় হোন।

সকল মহাব্যবস্থাপক,
সকল মুখ্য আধ্যাত্মিক ও আধ্যাত্মিক ব্যবস্থাপক
সকল শাখা ব্যবস্থাপক
অন্যান্য সকল কর্মকর্তা/কর্মচারী
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক।

শ্রীমান আখতার
ব্যবস্থাপনা পরিচালক
১০/১১/২০২১