



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩ - ৩০ জুন, ২০২৪

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/ প্রভাব	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩-১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৪: যেসকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৫: জাতীয় শুধুমাত্র কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৫-১৭
সংযোজনী ৬: ই-গভর্ন্যান্স ও উন্নয়ন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	১৮-১৯
সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২০
সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২১
সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	২২

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেন্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা এর বিগত ২০২০-২০২১, ২০২১-২০২২ ও ২০২২-২০২৩ অর্থবছরে মোট ২১৩৪.৭৯ কোটি টাকা কৃষি ঋণ বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংক সিএমএসএমই খাতে ১০৭৫.৩৬ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংকের শ্রেণী বিন্যাসিত ঋণ যথাক্রমে ৭, ৭ ও ৭ শতাংশে অবনমন হয়েছে। আধুনিক ও যুগপোয়েগী ব্যাংকিং সুবিধার প্রদানের লক্ষ্যে বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক সকল শাখা অনলাইন ব্যাংকিং এর মাধ্যমে সেবা প্রদান করছে। বিগত ৩ বছরে আর্থিক সেবাভুক্তির আওতায় প্রায় ১.০০ লক্ষ কৃষকের ১০/- টাকার নতুন ব্যাংক হিসাব খুলে ব্যাংকিং সুবিধার আওতায় আনা হয়েছে। বর্তমানে বিকেবিতে কৃষকের ১০/- টাকার ব্যাংক হিসাব ১৫০.৫৫ লক্ষ টাকা। করোনাকালীন অর্থনৈতিক সংকট মোকাবেলার জন্য মাননীয় প্রধান প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক ঘোষিত ও বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন প্রনোদন প্যাকেজ এর আওতায় লক্ষ্যমাত্রার শতভাগ ঋণ বিতরণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেন্জসমূহঃ

কৃষকের নিকট সময়মত কৃষি ঋণ পৌছানো; ব্যাংকের স্থাপনা, জনবল ও পরিচালনাগত কাজের তুলনায় ব্যালেন্স শীটের আকার বৃদ্ধি করা; আমানতের ভিত্তি সূত্রচকরণ, আমানতের মিশ্রণে প্রায় ৬৮ শতাংশ উচ্চ সুদবাহী আমানত, গ্রামীণ অর্থনৈতিক ক্রমবর্ধমান ঋণ চাহিদা পূরণ, শ্রেণীকৃত ঋণ আদায়, ব্যাংকিং সেবা বষ্ঠিত বৃহৎ জনগোষ্ঠীকে ব্যাংকিং সেবার আওতায় আনা, গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নে তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহারের সীমাবদ্ধতা, Cost of Fund এর চেয়ে কম সুদে মোট ঋণের ১০০ শতাংশ বিতরণ; বিপুল পরিমাণ মূলধন ঘাটাতি; বিদ্যমান ঋণ গ্রহিতাদের পাশাপাশি নতুন ঋণ গ্রহিতা/কৃষকদের খুজে স্বল্প সুদের ঋণের আওতায় এনে Quality access to Credit নিশ্চিতকরণ। প্রত্যন্ত অঞ্চলে অনলাইন ব্যাংকিং/আধুনিক ব্যাংকিং সুবিধার মাধ্যমে গণমানুষের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি নিশ্চিতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

ক্ষুধামুক্ত বাংলাদেশ বিনির্মাণ; Cost of Fund পর্যায়ক্রমে কমিয়ে আনা ও পরিচালন মুনাফা অর্জন; ধারাবাহিকভাবে Operating Loss হাস করে Earning Asset বৃদ্ধিকরণ; কৃষি ও সিএমএসএমই খাতে অধিকতর ঋণ বিতরণ; স্বল্প সুদবাহী আমানত সংগ্রহ, সেবার মান ও আওতা বৃদ্ধি করা; কৃষির উৎপাদন বৃদ্ধি ও বহুবৈচিত্রণ, বাণিজ্যকীকরণ এবং বাজারজাতকরণের লক্ষ্যে উন্নাবিত নতুন খাতসমূহে অর্থায়ন, আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর বিভিন্ন সেবা প্রদানের মাধ্যমে এসডিজি (Sustainable Development Goals) অর্জন নিশ্চিত করা।

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ক্রমহাসমান হারে শ্রেণী বিন্যাসিত ঋণ হাসকরণ।
- কৃষি ও পল্লী ঋণ খাতে ১৫৩৮.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- সিএমএসএমই খাতে ৪৬২.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- ভূমিহীন ও বর্গাচারীদের ৯৮.৭০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ৩৫০০.০০ কোটি টাকা রেমিট্যাক্স আহরণ।
- গ্রামবাংলার মানুষের কাছে আধুনিক ও যুগপোয়েগী ব্যাংকিং সুবিধা পৌছে দেয়ার লক্ষ্যে ব্যাংকের সকল শাখার মাধ্যমে স্মার্ট ব্যাংকিং সেবা প্রদান।
- ব্যাংকের সার্বিক কার্যক্রমে চলমান ডিজিটালাইজেশন কার্যক্রমের আওতা/ ক্ষেত্র বৃদ্ধি এবং অধিক জনশক্তির উপর নির্ভরশীলতা হাস করা এবং ক্যাশলেস ও পেগোরলেস ট্রানজেকশন বৃদ্ধি করা।
- Covid-19 পরিবর্তিত পরিস্থিতিতে বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন ঋণ প্রনোদনার আওতায় ক্ষতিগ্রস্থ বিদ্যমান ও নতুন গ্রাহকদের মধ্যে স্বল্প সুদে কৃষি ঋণ, সিএমএমই ঋণসহ অন্যান্য ঋণ বিতরণ।



প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২২ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয় সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

রূপকল্প (Vision) ,অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

খাদ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন, কৃষিতে আধুনিকীকরণ , কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ , দেশের প্রতিটি ইঞ্চি মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনয়ন ও গ্রামীণ অর্থনীতিকে শক্তিশালী করার লক্ষ্যে খণ্ড সুবিধা প্রদান।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

অত্র বিভাগের জনসাধারণের দোরগোড়ায় ব্যাংকিং সুবিধা পৌছে দেয়ার মাধ্যমে গ্রামীণ সঞ্চয়কে আহরণের পাশাপাশি খাদ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা আনয়ন, কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ, দেশের প্রতিটি ইঞ্চি মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনের লক্ষ্যে কৃষি সিএমএসএমই ও কৃষি ভিত্তিক শিল্পে খণ্ড প্রদান।

১.৩ কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ

- ১) কৃষি উন্নয়নে খণ্ড সহায়তা প্রদান
- ২) ব্যাংকের আর্থিক ভিত্তি মজবুত করা।
- ৩) ব্যাংকের আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃঙ্খলা শক্তিশালীকরণ
- ৪) স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলিঃ

১. শস্য, মৎস্য, প্রোগি সম্পদ, গাড়ী পালন, কৃষি যন্ত্রপাতি, শস্য গুদামজাত ও বাজারজাতকরণ, দারিদ্র্য বিমোচন, কৃষি ভিত্তিক শিল্প প্রকল্প ও চলমান খণ্ড এবং সিএমএসএমই খাতে খণ্ড বিতরণ।
২. চলতি, সঞ্চারী, এসএনডি ও অন্যান্য আমানত হিসাবের মাধ্যমে সুদবিহীন ও স্বল্প সুদে আমানত সংগ্রহ।
৩. বিভিন্ন প্রকার সরকারী সঞ্চয়পত্র বিক্রয় ও প্রাইজবন্ড ক্রয় বিক্রয়।
৪. দেশের বাহিরে কর্মরূপ প্রবাসিদের প্রেরিত অর্থ তাঁদের স্বজনদের নিকট দুর্ততম সময়ে পৌছে দেয়া।
৫. সরকারের সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচির আওতায় মুক্তিযোদ্ধা ভাতা, বয়স্ক ভাতা, বিধবা ও স্বামী পরিয়ন্ত্রণ দুষ্ট মহিলা ভাতা, অস্বচ্ছল প্রতিবেদ্ধি ভাতা, উপবৃত্তির অর্থ বিতরণ এবং অবসরপ্রাপ্ত সামরিক বাহিনীর সদস্যদের পেনশন সুবিধা প্রদান।
৬. সরকারী ধান/চাউল/খাদ্য সংগ্রহের বিল পরিশোধ ও অন্যান্য ব্যাংকিং সেবা প্রদান।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাণো	প্রক্রিয়ণ	নির্ধারিত লক্ষ্যমাণো	অর্জনের ফের্ডে	মৌখিকভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তিগতয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূচী
			২০২৩-২২	২০২২-২৩						
১			২	১	১	১	১	১	১	১
২০৩০ সালের মধ্যে খাল গ্রহিতার সংখ্যা ১০৮.০০ লক্ষটে উন্নিতকরণের মাধ্যমে বাংকের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি বৃক্ষ	খাল গ্রহিতার সংখ্যা ১০৮.০০ লক্ষটে উন্নিতকরণের মাধ্যমে বাংকের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি বৃক্ষ				১৪৯৪৮	০.৩৫	০.৮০	০.৮৫	বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা	১০
২০৩০ সালের মধ্যে শেল্পিকৃত খাণের হার হাস (নন পারফরমিং এসেট হাস করে পারফরমিং এসেট বৃক্ষ)	শেল্পিকৃত খাণের হার হাস (নন পারফরমিং এসেট হাস করে পারফরমিং এসেট বৃক্ষ)								বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা	১০
২০৩০ সালের মধ্যে শেল্পিকৃত খাণের ৭.৫০% হাসকরণের মাধ্যমে বাংকের খাণের মান উন্নয়ন বৃক্ষ)	শেল্পিকৃত খাণের ৭.৫০% হাসকরণের মাধ্যমে বাংকের খাণের মান উন্নয়ন বৃক্ষ)	%	%	১%	১%	৬%	৫%	৮%	বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা	১০

সেকশন ৩ কর্মসংস্থাদল পরিকল্পনা

ଲେଖକ/ଭାବା/ନିର୍ଣ୍ଣୟକ ୨୦୨୦-୨୪

ଲେଖକ/ଭାବା/ନିର୍ଣ୍ଣୟକ ୨୦୨୦-୨୪

ক্ষেত্রের নাম	কার্যক্রম নাম	কার্যক্রম ক্ষেত্রের নাম	প্রকল্প অর্জন	কার্যক্রম				কার্যক্রম				কার্যক্রম			
				গৃহনা পক্ষতি	একক সংখ্যা	কর্মসূচীর সংখ্যা	কর্মসূচীর সংখ্যা	অর্থ জেব্র	ট্রেড	চলাতি শান	চলাতি শান	প্রযোজন নথি-১০২-১২-১৩-১৪	প্রযোজন নথি-১০২-১২-১৩-১৪	প্রযোজন নথি-১০২-১২-১৩-১৪	
২	২	২	[৩.১] অভিভূত নিরীক্ষা আপত্তি নিষ্পত্তি	৮	৫	৬	৭	৯	৯	৯	৯	৯	৯	৯	
[৩] বাংলাদেশ আর্থিক ও প্রশাসনিক শংখ্যা	কার্যক্রম	[৩.২] বাংলাদেশ বাংলাকে পরিদর্শন আপত্তি নিষ্পত্তি	[৩.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আপত্তি নিষ্পত্তি	২	৪১৬	৫১৮২৭	৯৫০০	৬৭১০	৫৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	
১০	কার্যক্রম	[৩.২.১] বাংলাদেশ বাংলাকে পরিদর্শন আপত্তি নিষ্পত্তি	[৩.২.২] পরিদর্শন আপত্তি নিষ্পত্তি	৭	৫২	১২৯	১০	৭০	৭০	৭০	৭০	৭০	৭০	৭০	
১০	কার্যক্রম	[৩.৩] আর্থ-শাখা বিষয়ে সময়সূচী	[৩.৩.১] সময়সূচী হিসাব	৮%	৮	৮	৮	৮	৮	৮	৮	৮	৮	৮	
কার্যক্রম	[৩.৪] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি নিষ্পত্তি	[৩.৪.১] মামলা নিষ্পত্তির সংখ্যা	[৩.৪.২] মামলা নিষ্পত্তি নিষ্পত্তি	২	০২	০১	০১	০১	০১	০১	০১	০১	০১	০১	
		[৪.১.১] ডেবিট ও ক্রেডিট কার্ডের নতুন প্রাথমিক সংখ্যা	[৪.১.২] এটিএম বুকের সংখ্যা	২	১১৫	১৪৩	৫০০	৪৫০	৩৫০	৩০	৩০	৩০	৩০	৩০	
		[৪.১.৩] RTGS এ লেনদেনের সংখ্যা	[৪.১.৪] RTGS এ লেনদেনের পরিমাণ যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ	২	২৩৬৭৯২	২৫০৭৫	২৯০০০	২৬০০০	২০০০০	১৯০১৯	১৯০০০	১৯০০০	১৯০০০	১৯০০০	
১০	কার্যক্রম	[৪.১.৫] BEFTN এ লেনদেনের সংখ্যা	[৪.১.৬] BEFTN এ লেনদেনের পরিমাণ যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ	২	৯৯০.৪৭	১০২০.০০	১১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	
১০	কার্যক্রম	[৪.২] বাবসা সহজীকরণ এবং ওয়ান স্টপ সার্টিস (OSS) সম্পর্কিত তথ্য প্রয়োজন গ্রাহী কর্তৃক তথ্য জানার সূচোগ	[৪.২.১] ওয়ান স্টপ সার্টিস (OSS) চালকৃত শাখা/অফিস	২	০	০	০	০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	৫০	

১০

(এপিএ স্বাক্ষরের পাতা-দণ্ডন/সংস্থা ও মাঠ পর্যামের অফিসের জন্য প্রযোজ্য)

আমি, মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা হিসেবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক,
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট ধারক।

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, হিসেবে মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক,
বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয়
সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

[Signature]
ক্ষেত্রব্যবস্থাপনা পরিচালক
মহাব্যবস্থাপক,
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
বিভাগীয় কার্যালয়, কুমিল্লা

২২-০৬-২০২৩ খ্রি:

তারিখ

22/06/2023

তারিখ

ব্যবস্থাপনা পরিচালক,
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

ক্ষেত্রসম্পর্ক মন্ত্রণালয়	ক্ষেত্রের নাম	কার্যক্রম	কর্মসংলগ্ন সম্পর্ক	পর্যবেক্ষণ পদ্ধতি	পর্যবেক্ষণ মুক্তির মান	পর্যবেক্ষণ মুক্তির মৌলিক পর্যবেক্ষণ	প্রকল্প অঙ্গীকৃত			প্রকল্পের পরিমাণ
							অসমাধারণ	অতি উচ্চ	উচ্চ	
সুন্দরবন ও সংস্কারযুক্ত কর্মসংলগ্ন জৈববিংশে	২	২	৩	৮	৫	৬	৭	৮	৯	১০
সুন্দরবন ও সংস্কারযুক্ত কর্মসংলগ্ন জৈববিংশে										
[১] শুকাচার কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়িত	শুকাচার কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়িত	১০								
[২] ই-গভর্নান্স/ উন্নয়ন	গভর্নান্স/ উন্নয়ন কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়িত	১০								
সুন্দরবন ও সংস্কার যূক্ত কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরাবরণ	[৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়ন জোরাবরণ	৩০	অভিযোগ প্রতিকার কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়ন							
	[৪] সেবা প্রদান প্রতিশূলিত কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়ন	৮	সেবা প্রদান প্রতিশূলিত কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়িত							
	[৫] তথ্য অধিকার কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়ন	৯	তথ্য অধিকার কর্মসংলগ্ন বাস্তবায়িত							

৪