



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

আঞ্চলিক কার্যালয়, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, আঞ্চলিক কার্যালয়, চুয়াডাঙ্গা

এবং

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, কুষ্টিয়া

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

১ জুলাই, ২০২৩ - ৩০ জুন, ২০২৪

## সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/ প্রভাব	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩-১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৪: যেসকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৫: জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৫-১৭
সংযোজনী ৬: ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	১৮-১৯
সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২০
সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২১
সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	২২

৫.

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক কৃষ্টিয়া বিভাগ বিগত ২০২০-২০২১, ২০২১-২০২২ ও ২০২২-২০২৩ অর্থবছরে ২৮২৭.৬৭ কোটি টাকা কৃষি ঋণ বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংকের শ্রেণী বিন্যাসিত ঋণ ৫ শতাংশে অবনমন হয়েছে। আধুনিক ও যুগপোযোগী ব্যাংকিং সুবিধা প্রদানের লক্ষ্যে বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক সকল শাখা অনলাইন ব্যাংকিং এর মাধ্যমে সেবা প্রদান করেছে। বিগত ৩ বছরে আর্থিক সেবাতন্ত্রের আওতায় প্রায় ১০,০০০ (দশ হাজার) কৃষকের ১০/- টাকার নতুন ব্যাংক হিসাব খুলে ব্যাংকিং সুবিধার আওতায় আনা হয়েছে। করোনাকালীন অর্থনৈতিক সংকট মোকাবেলার জন্য মাননীয় প্রধান প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক ঘোষিত ও বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন প্রনোদনা প্যাকেজ এর আওতায় লক্ষ্যমাত্রার শতাংশ ঋণ বিতরণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহঃ

কৃষকের নিকট সময়মত কৃষি ঋণ পৌছানো; ব্যাংকের স্থাপনা, জনবল ও পরিচালনাগত কাজের তুলনায় ব্যালেন্স শীটের আকার বৃদ্ধি করা; আমানতের ভিত্তি সুদৃঢ়করণ, আমানতের মিশ্রণে প্রায় ৫৩ শতাংশ উচ্চ সুদবাহী আমানত, গ্রামীণ অর্থনীতিতে ক্রমবর্ধমান ঋণ চাহিদা পূরণ, শ্রেণীকৃত ঋণ আদায়, ব্যাংকিং সেবা বৃদ্ধিত বৃহৎ জনগোষ্ঠিকে ব্যাংকিং সেবার আওতায় আনা, গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নে তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহারের সীমাবদ্ধতা, Cost of Fund এর চেয়ে কম সুদে মোট ঋণের ১০০ শতাংশ বিতরণ; বিপুল পরিমাণ মূলধন ঘাটতি; বিদ্যমান ঋণ গ্রহিতাদের পাশাপাশি নতুন ঋণ গ্রহিতা/কৃষকদের খুজে স্বল্প সুদের ঋণের আওতায় এনে Quality access to Credit নিশ্চিতকরণ। প্রত্যন্ত অঞ্চলে অনলাইন ব্যাংকিং/আধুনিক ব্যাংকিং সুবিধার মাধ্যমে গণমানুষের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি নিশ্চিতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

ক্ষুধামুক্ত বাংলাদেশ বিনির্মাণ; Cost of Fund পর্যায়ক্রমে কমিয়ে আনা ও পরিচালন মুনাফা অর্জন; ধারাবাহিকভাবে Operating Loss হ্রাস করে Earning Asset বৃদ্ধিকরণ; কৃষি ও সিএমএসএমই খাতে অধিকতর ঋণ বিতরণ; স্বল্প সুদবাহী আমানত সংগ্রহ, সেবার মান ও আওতা বৃদ্ধি করা; কৃষির উৎপাদন বৃদ্ধি ও বহুমুখীকরণ, বাণিজ্যিকীকরণ এবং বাজারজাতকরণের লক্ষ্যে উদ্ভাবিত নতুন খাতসমূহে অর্থায়ন, আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর বিভিন্ন সেবা প্রদানের মাধ্যমে এসডিজি (Sustainable Development Goals) অর্জন নিশ্চিত করা।

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ক্রমহ্রাসমান হারে শ্রেণী বিন্যাসিত ঋণ হ্রাসকরণ।
- কৃষি ও পল্লী ঋণ খাতে ১২০০.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- সিএমএসএমই খাতে ৩৬০.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- ভূমিহীন ও বর্গাচাষীদের ২৫.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ৩০০.০০ কোটি টাকা রেমিট্যান্স আহরণ।
- গ্রামবাংলার মানুষের কাছে আধুনিক ও যুগপোযোগী ব্যাংকিং সুবিধা পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে ব্যাংকের সকল শাখার মাধ্যমে স্মার্ট ব্যাংকিং সেবা প্রদান।
- ব্যাংকের সার্বিক কার্যক্রমে চলমান ডিজিটাইজেশন কার্যক্রমের আওতা/ ক্ষেত্র বৃদ্ধি এবং অধিক জনশক্তির উপর নির্ভরশীলতা হ্রাস করা এবং ক্যাশলেস ও পেপালেস ট্রানজেকশন বৃদ্ধি করা।
- Covid-19 পরবর্তী পরিস্থিতিতে বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন ঋণ প্রণোদনার আওতায় ক্ষতিগ্রস্ত বিদ্যমান ও নতুন গ্রাহকদের মধ্যে স্বল্প সুদে কৃষি ঋণ, সিএমএমই ঋণসহ অন্যান্য ঋণ বিতরণ।

## প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

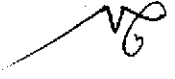
আঞ্চলিক কার্যালয়, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, আঞ্চলিক কার্যালয়, চুয়াডাঙ্গা

এবং

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, কুষ্টিয়া

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২২/০৬/২০২৩তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:



১. শস্য, মৎস্য, গাভী পালন, গাভী পালন, কৃষি যন্ত্রপাতি, শস্য গুণমানজাত ও বাজারজাতকরণ, দারিদ্র বিমোচন, কৃষি ভিত্তিক শিল্প প্রকল্প ও চলমান ঋণ এবং পিএমএসএমই খাতে ঋণ বিতরণ।
২. বনজি, মৎস্য, এসএনটি ও অন্যান্য আয়মান ঋণে তৎপর হিসেবে আর্থিক স্থিতিশীল ও স্বল্প সুদে আয়মানত সংগ্রহ।
৩. বিভিন্ন প্রকার সরকারী সংস্থার প্রকল্পে ঋণ বিতরণ ও প্রকল্পের কার্যক্রম পরিচালনা।
৪. দেশের বাইরে কর্মরত প্রবাসীদের প্রেরিত অর্থ তৈরির স্বজনদের নিরুত্তম সময়ে পৌঁছে দেয়া।
৫. সরকারি বা সামাজিক নিয়ন্ত্রিত আওতায় মুক্তিযোদ্ধা ভাতা, বয়স্ক ভাতা, বিধবা ও স্বামী পরিত্যক্তা দুই মাস্ক আর্থিক ভাতা, অক্ষয় প্রকল্পে আর্থিক ভাতা, উপবৃত্তির অর্থ বিতরণ এবং অবসরপ্রাপ্ত সামাজিক পরিচরিত দুই মাস্ক আর্থিক ভাতা, অক্ষয় প্রকল্পে আর্থিক ভাতা, উপবৃত্তির অর্থ বিতরণ এবং অবসরপ্রাপ্ত সামাজিক পরিচরিত দুই মাস্ক আর্থিক ভাতা।
৬. সরকারী ঋণ/খাদ্য সংগ্রহের বিল পরিচালনা ও অন্যান্য ব্যাংকিং সেবা প্রদান।

১.৪ কার্যাবলিঃ

১) প্রশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

শিক্ষা ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের কার্যক্রম

- ১) কৃষি উন্নয়নে ঋণ প্রদান
- ২) ব্যাংকের আর্থিক স্থিতি মজবুত করা।
- ৩) ব্যাংকের আর্থিক ও প্রশাসনিক শক্তিশালীকরণ
- ৪) আর্থিক বাস্তবায়ন বিশেষভাবে উন্নয়নমূলক কার্যক্রম সম্পন্নকরণ

১.৩ কার্যসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

দেশের জনসাধারণের দোহাধারের ব্যাংকিং পরিষেবা প্রদান এবং ঋণের মাধ্যমে গ্রামাঞ্চল সংস্কারকে ত্বরান্বিত করে আর্থিক স্থিতিশীলতা আনয়ন ও দারিদ্র বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন।

১.১ বৃক্ষ (Vision)

উৎপাদনের আওতায় আনয়ন ও গ্রামাঞ্চল অর্থনীতিকে শক্তিশালী করার লক্ষ্যে ঋণ প্রদান।

বৃক্ষ (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কার্যসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
			২০২১-২২	২০২২-২৩ (মার্চ ২০২৩ পর্যন্ত)		২০২৪-২৫	২০২৫-২৬		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
২০৩০ সালের মধ্যে ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা ৩৮.০০ লক্ষতে উন্নীতকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি বৃদ্ধি	ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা বৃদ্ধি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩১২৯৮	৪০২৫০	৫০০০০	৬০০০০	৭০০০০	আঞ্চলিক কার্যালয়, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক	ব্যাংকের শাখা সমূহ হতে প্রাপ্ত আর্থিক প্রতিবেদন।
২০৩০ সালের মধ্যে শ্রেণীকৃত ঋণের হার ৭.৫০% হ্রাসকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের ঋণের মান উন্নয়ন	শ্রেণীকৃত ঋণের হার হ্রাস (নন পারফরমিং এসেট হ্রাস করে পারফরমিং এসেট বৃদ্ধি)	%	৪%	৫%	৪%	৩%	৩%	আঞ্চলিক কার্যালয়, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক	ব্যাংকের শাখা সমূহ হতে প্রাপ্ত আর্থিক প্রতিবেদন।

CA

2

সেকশন ৩ কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	শ্রমিকের নাম	কর্মসম্পাদন	পঞ্জি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২৪						প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬			
						২০২১-২২	২০২২-২৩ (মার্চ ২০২৩ পর্যন্ত)	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে						
													২০			২১	২২	২৩
১	২	৩	৪	৫	৬	১০৬.৮৯	৮৪.৭১	১৩০.০০							১৩০.০০	১৩৫.০০		
						২৫.৯২	১৯.১২	৩০.০০									৩০.০০	৩৫.০০
						৫২.৮২	৪৪.৫৬	৭৫.০০									৭৫.০০	৮০.০০
						০.২১	০.৩৬	২.৬০									২.৭০	৩.০০
						৭.৫১	৩.৯৭	১৫.০০									১৮.০০	২০.০০
						২৫	৮৪.৭১	৩০									৩৫	৪০
						২.০০	৩.১৪	৩.০০									৩.৫০	৪.০০
						১০৬.৮৯	৮৪.৭১	১৩০.০০									১৩০.০০	১৩৫.০০
						২৫.৯২	১৯.১২	৩০.০০									৩০.০০	৩৫.০০
						৫২.৮২	৪৪.৫৬	৭৫.০০									৭৫.০০	৮০.০০
০.২১	০.৩৬	২.৬০									২.৭০	৩.০০						
৭.৫১	৩.৯৭	১৫.০০									১৮.০০	২০.০০						
২৫	৮৪.৭১	৩০									৩৫	৪০						
২.০০	৩.১৪	৩.০০									৩.৫০	৪.০০						

১০/১

১০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদনের সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদনের সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		পাকা মাত্রা/নির্ধারিত ২০২৩-২৪						প্রকৃত অর্জন ২০২৪-২৫	প্রকৃত অর্জন ২০২৫-২৬
							২০২৩-২৪	২০২৩-২৪ (মার্চ ২০২৩ পর্যন্ত)	অসাধারণতা	অতি উত্তম	উত্তম	মান	চলতি মাসের নিম্নে			
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	
<b>কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ</b>																
		[২.১] প্রোগ্রামিং এবং আদায়	[২.১.১] প্রোগ্রামিং এবং আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	৩	১২০.৭৮	১১৪.৭৪	১২০.৫০					১২৫.০০	১২৭.০০	
		[২.২] প্রোগ্রামিং এবং আদায়	[২.২.১] প্রোগ্রামিং এবং আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	৩	২১০	১৫৬	১২৫					১০৫	১০৫	
		[২.৩] অন্যান্য আদায়	[২.৩.১] প্রোগ্রামিং এবং অন্যান্য আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	২	১৭.৬০	১৫.০০	১৫.০০					১৭.০০	২০.০০	
		[২.৪] অবলোপনকৃত এবং আদায়	[২.৪.১] অবলোপনকৃত এবং আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	২	০.০৫	০	০.০৫					০.০৫	০.১০	
		[২.৫] নারী উদ্যোক্তাদের মধ্যে সিএমএসএমই খাতে বিতরণকৃত এবং আদায়	[২.৫.১] নারী উদ্যোক্তাদের বিতরণকৃত এবং আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকায়	৩	২.০০	০	২.৫০					৩.০০	৩.৫০	
		[২.৬] স্থান ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্পাদনা	[২.৬.১] স্থান ব্যাংকিং এর নতুন হিসাব সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	-	০	৫০					৫৫	৬০	
		[২.৭] কঠ অফ স্পাত হাসকরণ	[২.৭.১] কঠ অফ স্পাত	গড়	%	১	-	১	-					-	-	
		[২.৮] সার্ভিসেসেট মানদণ্ড নিশ্চিত	[২.৮.১] মানদণ্ড নিশ্চিত হার	সমষ্টি	সংখ্যা	২	-	-	-					-	-	
		[২.৯] সীট ও অর্ধ স্পন মানদণ্ড নিশ্চিত	[২.৯.১] মানদণ্ড নিশ্চিত হার	গড়	%	৩	-	১১৪.৭৪	-					-	-	

১০

১০



কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/মির্শামক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬		
							২০২১-২০২২	২০২২-২৩ (মার্চ ২০২৩ পর্যন্ত)	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	১৬	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬		
[৩] ব্যাংকের আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃংখলা শক্তিশালীকরণ	১০	[৩.১] অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা আপত্তি নিষ্পত্তি	[৩.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আপত্তি	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২০	৩০	২০০					২০০	২৫০		
		[৩.২] বাংলাদেশ ব্যাংকের পরিদর্শন আপত্তি নিষ্পত্তি	[৩.২.১] পরিদর্শন আপত্তি নিষ্পত্তি	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৩০	২৭	৫০					৬০	৭০		
		[৩.৩] আন্তঃশাখা হিসাব সমন্বয়	[৩.৩.১] সমন্বয়কৃত হিসাব	গড়	%	২	১০০	৭৫	১০০						১০০	১০০	
		[৩.৪] বিভাগীয় সামলা নিষ্পত্তি	[৩.৪.১] সামলা নিষ্পত্তির সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	-	-	-						-	-	
[৪] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ	১০	[৪.১] ক্যাশলেস ট্রানজেকশনে উৎসাহ প্রদান	[৪.১.১] ডেবিট ও ক্রেডিট কার্ডের নতুন গ্রাহক সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৫০	-	১০০					২০০	৩০০		
			[৪.১.২] এটিএম বুথের সংখ্যা	ক্রমপুঞ্জিকৃত	সংখ্যা	১	০	-	-						-	-	
			[৪.১.৩] RTGS এ লেনদেনের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৮০০	৩০০	১০০০						১৫০০	২০০০	
			[৪.১.৪] RTGS এ লেনদেনের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি টাকা	১	৮.০০	৩.২০	১০.০০							১৫.০০	২০.০০
			[৪.১.৫] BEFTN এ লেনদেনের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১৫০০	৪৫	২০০০							২৫০০	২৫.০০
			[৪.১.৬] BEFTN এ লেনদেনের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি টাকা	১	২০.০০	১.২০	৩০.০০							৩৫.০০	৪০.০০
		[৪.২] ব্যবসা সহজীকরণ এবং ওয়ান স্টপ সার্ভিস (OSS) সম্পর্কিত তথ্য প্রচার ও সেবা প্রার্থী কর্তৃক তথ্য জানার সুযোগ	[৪.২.১] ওয়ান স্টপ সার্ভিস (OSS) চালুকৃত শাখা/অফিস	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১১	১১							১১	১১	

৫৭

২৭

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদন মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন পুঁজুক	পণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	বৃহত্তর অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২৪						প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫- ২৬
							২০২১-২২	২০২২-২৩ (মার্চ ২০২৩ পর্যন্ত)	অপায়ন	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	
সুশাসন ও সংস্কার মূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১] শূদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	শূদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			২০	৮.৪	৮.২৫								
		[২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			২০	৯	৮.৫৩								
		[৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			৪	৪	২.৬৮								
		[৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			৩	৩	২.২২								
[৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			৩	৩	২.৫৬	২.৫২									

বিভাগীয় কার্যালয়ের জন্য প্রযোজ্য নয়

১০

১০

১০

(এপিএ স্বাক্ষরের পাতা- দপ্তর/সংস্থা ও মাঠ পর্যায়ের অফিসের জন্য প্রযোজ্য)

আমি, মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, কুষ্টিয়া হিসেবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, হিসেবে মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, কুষ্টিয়া এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



মো: আঃ আন্বিত্ত

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক,  
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক  
আঞ্চলিক কার্যালয়, চুয়াডাঙ্গা

22/06/2026

তারিখ



মহাব্যবস্থাপক (দায়িত্বে)  
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক  
বিভাগীয় কার্যালয়, কুষ্টিয়া।  
বিভাগীয় কার্যালয়, কুষ্টিয়া

22/06/2026

তারিখ