



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, ঢাকা

এবং

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩ - ৩০ জুন, ২০২৪

সূচিগত

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/ প্রভাব	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩-১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৪: যেসকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৫: জাতীয় শুল্কাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৫-১৭
সংযোজনী ৬: ই-গভর্ন্যাল ও উন্নয়ন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	১৮-১৯
সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২০
সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২১
সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	২২

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেন্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক ঢাকা বিভাগ বিগত ২০২০-২০২১, ২০২১-২০২২ ও ২০২২-২০২৩ অর্থবছরে ৩৫৯২.৪৯ কোটি টাকা কৃষি ঋণ বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংক সিএমএসএমই খাতে ২০৪৬.৪০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংকের শ্রেণী বিন্যাসিত ঋণ ২১ শতাংশে অবনমন হয়েছে। আধুনিক ও যুগপোয়েগী ব্যাংকিং সুবিধা প্রদানের লক্ষ্যে বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক সকল শাখা অনলাইন ব্যাংকিং এর মাধ্যমে সেবা প্রদান করছে। বিগত ৩ বছরে আর্থিক সেবাভুক্তির আওতায় প্রায় ৩০,০০০ (দশ হাজার) কৃষকের ১০/- টাকার নতুন ব্যাংক হিসাব খুলে ব্যাংকিং সুবিধার আওতায় আনা হয়েছে। করোনাকালীন অর্থনৈতিক সংকট মোকাবেলার জন্য মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক ঘোষিত ও বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন প্রনোদনা প্যাকেজ এর আওতায় লক্ষ্যমাত্রার শতভাগ ঋণ বিতরণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেন্জসমূহঃ

কৃষকের নিকট সময়মত কৃষি ঋণ পৌছানো; ব্যাংকের স্থাপনা, জনবল ও পরিচালনাগত কাজের তুলনায় ব্যালেন্স শীটের আকার বৃদ্ধি করা ; আমান্তরে ভিত্তি স্থাপন আমান্তরে মিশনে প্রায় ৫৩ শতাংশ উচ্চ সুদবাহী আমান্ত, গ্রামীণ অর্থনৈতিতে ক্রমবর্ধমান ঋণ চাহিদা পূরণ, শ্রেণীকৃত ঋণ আদায়, ব্যাংকিং সেবা বক্ষিত বৃহৎ জনগোষ্ঠীকে ব্যাংকিং সেবার আওতায় আনা, গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নে তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহারের সীমাবদ্ধতা, Cost of Fund এর চেয়ে কম সুদে মোট ঋণের ১০০ শতাংশ বিতরণ; বিপুল পরিমাণ মূলধন ঘাটতি; বিদ্যমান ঋণ গ্রহিতাদের পাশাপাশি নতুন ঋণ গ্রহিতা/কৃষকদের খুজে স্বল্প সুদের ঋণের আওতায় এনে Quality access to Credit নিশ্চিতকরণ। প্রত্যন্ত অঞ্চলে অনলাইন ব্যাংকিং/আধুনিক ব্যাংকিং সুবিধার মাধ্যমে গণমানুষের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি নিশ্চিতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

কুখ্যাত বাংলাদেশ বিনির্মাণ; Cost of Fund পর্যায়ক্রমে কমিয়ে আনা ও পরিচালন মূলফা অর্জন; ধারাবাহিকভাবে Operating Loss হাস করে Earning Asset বৃক্ষিকরণ; কৃষি ও সিএমএসএমই খাতে অধিকতর ঋণ বিতরণ; স্বল্প সুদবাহী আমান্ত সংগ্রহ, সেবার মান ও আওতা বৃদ্ধি করা; কৃষির উৎপাদন বৃদ্ধি ও বহমুখীকরণ, বাণিজ্যকীকরণ এবং বাজারজাতকরণের লক্ষ্যে উন্নাবিত নতুন খাতসমূহে অর্থায়ন, আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর বিভিন্ন সেবা প্রদানের মাধ্যমে এসডিজি (Sustainable Development Goals) অর্জন নিশ্চিত করা।

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

ক্রমহাসমান হারে শ্রেণী বিন্যাসিত ঋণ হাসকরণ।

- কৃষি ও পঞ্জী ঋণ খাতে ১৫০১.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- সিএমএসএমই খাতে ১৬৮৯.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- ডুর্মিহীন ও বর্গাচার্যাদের ৮৪.০০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ১৫০০.০০ কোটি টাকা রেমিট্যান্স আহরণ।
- গ্রামবাংলার মানুষের কাছে আধুনিক ও যুগোপযোগী ব্যাংকিং সুবিধা পৌছে দেয়ার লক্ষ্যে ব্যাংকের সকল শাখার মাধ্যমে স্মার্ট ব্যাংকিং সেবা প্রদান।
- ব্যাংকের সার্বিক কার্যক্রমে চলমান ডিজিটালাইজেশন কার্যক্রমের আওতা/ ফেত্র বৃদ্ধি এবং অধিক জনশক্তির উপর নির্ভরশীলতা হাস করা এবং ক্যাশলেস ও পেপালেস ট্রানজেকশন বৃদ্ধি করা।
- Covid-19 পরবর্তি পরিস্থিতিতে বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন ঋণ প্রনোদনার আওতায় ক্ষতিগ্রস্ত বিদ্যমান ও নতুন গ্রাহকদের মধ্যে স্বল্প সুদে কৃষি ঋণ, সিএমএসএমই ঋণসহ অন্যান্য ঋণ বিতরণ।

প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, ঢাকা

এবং

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিয়মিতিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

খাদ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন, কৃষিতে আধুনিকীকরণ, কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ, দেশের প্রতিটি ইঞ্চি মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনায়ন ও গ্রামীণ অর্থনীতিকে শক্তিশালী করার লক্ষ্যে ঋণ সুবিধা প্রদান।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

দেশের জন সাধারণের দোরগোড়ায় ব্যাংকিং সুবিধা পৌছে দেয়ার মাধ্যমে গ্রামীণ সঞ্চয়কে আহরণের পাশাপাশি খাদ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা আনায়ন, কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ, দেশের প্রতিটি ইঞ্চি মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনায়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনের লক্ষ্যে কৃষি, সিএমএসএমই ও কৃষি ভিত্তিক শিল্পে ঋণ প্রদান।

১.৩ কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ

- ১) কৃষি উন্নয়নে ঋণ সহায়তা প্রদান
- ২) ব্যাংকের আর্থিক ভিত্তি মজবুত করা।
- ৩) ব্যাংকের আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃঙ্খলা শক্তিশালীকরণ
- ৪) স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ

সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- ১) সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি:

১. শস্য, মৎস্য, প্রাণি সম্পদ, গাড়ী পালন, কৃষি যন্ত্রপাতি, শস্য গুদামজাত ও বাজারজাতকরণ, দারিদ্র্য বিমোচন, কৃষি ভিত্তিক শিল্প প্রকল্প ও চলমান ঋণ এবং সিএমএসএমই খাতে ঋণ বিতরণ।

২. চলতি, সঞ্চয়ী, এসএনডি ও অন্যান্য আমানত হিসাবের মাধ্যমে সুদবিহীন ও স্বল্প সুদে আমানত সংগ্রহ।

৩. বিভিন্ন প্রকার সরকারী সঞ্চয়পত্র বিক্রয় ও প্রাইজবন্ড ক্রয় বিক্রয়।

৪. দেশের বাহিরে কর্মরত প্রবাসিদের প্রেরিত অর্থ তাঁদের স্বজনদের নিকট দুর্তত্ম সময়ে পৌছে দেয়া।

৫. সরকারের সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচির আওতায় মুক্তিযোদ্ধা ভাতা, বয়স্ক ভাতা, বিধবা ও স্বামী পরিত্যক্তা দুষ্ট মহিলা ভাতা, অস্বচ্ছল প্রতিবন্ধি ভাতা, উপবৃত্তির অর্থ বিতরণ এবং অবসরপ্রাপ্ত সামরিক বাহিনীর সদস্যদের পেনশন সুবিধা প্রদান।

৬. সরকারী ধান/চাউল/খাদ্য সংগ্রহের বিল পরিশোধ ও অন্যান্য ব্যাংকিং সেবা প্রদান।

স্বেচ্ছন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	প্রকৃত অর্জন		নির্ধারিত অক্ষয়ান্ত্র অর্জনের দ্বারা গোপ্যভাবে পরিষ্কার/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম
		অক্ষয়ান্ত্র	প্রকাশণ	
		২০২৩-২৪	২০২৪-২৫	
২০৩০ সালের আর্থে খাল গ্রহীতার সংখ্যা ৩৮,০০ লক্ষটে উন্নিতকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের আর্থিক অডিটুক্টি বৃক্ষ	খাল গ্রহীতার সংখ্যা বৃক্ষ সংখ্যা (লক্ষ)	৮	৫	২০২১-২২ ২০২২-২৩ ২০২৩-২৪
২০৩০ সালের আর্থে খাল গ্রহীতার সংখ্যা ৩৮,০০ লক্ষটে উন্নিতকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের আর্থিক অডিটুক্টি বৃক্ষ	খাল গ্রহীতার সংখ্যা বৃক্ষ সংখ্যা (লক্ষ)	৩	২	২০২১-২২ ২০২২-২৩ ২০২৩-২৪
২০৩০ সালের আর্থে শ্রেণীবৃক্ষ খালের শরত ৭,৫০% হাসকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের অনেক মান উন্নয়ন	শ্রেণীবৃক্ষ খালের শরত হাস (নম পারকরণি: এস্টেট হাস করে পারকরণি: এস্টেট বৃক্ষ)	%	%	২০২১-২২ ২০২২-২৩ ২০২৩-২৪

সেকশন ৩ কর্মসম্পাদন পরিবহন

কর্মসূচন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসূচন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসূচন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যাত্মক/নির্ণয়ক ২০২০-২৪					প্রক্রিয়া নিম্নে	প্রক্রিয়া নিম্নে
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
কর্মসূচনের প্রক্রিয়া															

[২] ব্যাংকের আর্থিক ভিত্তি মজবুত করা	২০	[২.১] শ্রেণীযোগ্য ঝল আদায়	[২.১.১] শ্রেণীযোগ্য ঝল আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	৩	২৪৬.৭৩	২৪৭	২৭৫	২৪৮	২২০	১৯৩	১৬৫	৩৩০	৩৮৫	
		[২.২] শ্রেণীকৃত ঝল আদায়	[২.২.১] শ্রেণীকৃত ঝল আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	৩	১৯.২১	১৪.০৫	৬৮.২১	৬১	৫৫	৪৮	৪৫	৮২	৯৫	
		[২.৩] অন্যান্য আদায়	[২.৩.১] শ্রেণীকৃত ঝল ও শ্রেণীযোগ্য বাতিত অশ্রেণীকৃত ঝল আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	২	১১৩.৮৬	৯৮.১১	১৪৩	১০১	১১৬	১০২	৮৭	১৯৮	২০৩	
		[২.৪] অবলোপনকৃত ঝল আদায়	[২.৪.১] অবলোপনকৃত ঝল আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	২	০.২	০.১০	৮.৩৭	৪	৫	৫	৫	৫	৬	
		[২.৫] নারী উদ্যোগস্থের মধ্যে সিএমএসএমই খাতে বিতরণকৃত ঝল আদায়	[২.৫.১] নারী উদ্যোগস্থের বিতরণকৃত ঝল আদায়	সমষ্টি	কোটি টাকা	৩	৬	৪.৯২	২৪.৩২	২২	১৯	১৭	১৫	২৯	৩৪	
		[২.৬] ঝুল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ	[২.৬.১] ঝুল ব্যাংকিং এবং নতুন হিসাব সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৯৫৮	১১৯৫	৯৬৯	৮৭২	৭৭২	৬৭৮	৫৮১	১১৬৩	১৩০৭	
		[২.৭] কষ্ট অফ ফার্ড হাসকরণ	[২.৭.১] কষ্ট অফ ফার্ড	গড়	%	১	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		[২.৮] সাটিফিকেট মামলা নিষ্পত্তি	[২.৮.১] মামলা নিষ্পত্তি হার	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৫	১৭	১৯	১০	১০	৮৭	৮১	৩৫	৭১	৮৩
		[২.৯] শীট ও অর্থ ঝল মামলা নিষ্পত্তি	[২.৯.১] মামলা নিষ্পত্তির হার	গড়	%	৩	০	০.০১%	১০%	৯%	৮%	৭%	৬%	১২%	১৫%	

(এগিএ স্কাফের পাতা- দণ্ডন/সংস্থা ও মাঠ পর্যায়ের অফিসের জন্য প্রযোজ্য)

আমি, মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, ঢাকা; মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বাস্তিত
ফলনাফল আর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আবি, মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা হিসেবে মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, ঢাকা এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই টুকুতে বণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

३५

29/05/2023

ମୁଖ୍ୟ ଆଶ୍ରମିକ ବ୍ୟାବସ୍ଥାପକ,
ବାଂଲାଦେଶ କର୍ତ୍ତବୀ ରୀଧଃ

**মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, ঢাকা
মোড় জাহান**

فیصلہ ملکی اعلیٰ حکومت عدالتی اعلیٰ، و اعلیٰ
سینا کے اعلیٰ ادارے حکومتی حکومتی

卷之三

卷之三

—
—
—

11

ମହାବ୍ୟବସ୍ଥାପକ,
ବାଂଲାଦେଶ କୃଷି ବ୍ୟାଂକ

三

2010/2022

四