



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপ-মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
কর্পোরেট শাখা, সিলেট

এবং

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
বিভাগীয় কার্যালয়, সিলেট

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩ - ৩০ জুন, ২০২৪

১৫/৮/২০২৬

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/ প্রভাব	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩-১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৪: যেসকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৫: জাতীয় শুক্রাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৫-১৭
সংযোজনী ৬: ই-গভর্ন্যান্স ও উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	১৮-১৯
সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২০
সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২১
সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	২২

১৩০৮২০২৩

**কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance)**

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেন্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য অঞ্চল, সিলেট বিগত ২০২০-২০২১, ২০২১-২০২২ ও ২০২২-২০২৩ অর্থবছরে ১৩২.০৬ কোটি টাকা কৃষি খণ্ড বিতরণ করে। এ সময়ে শাখাসমূহ সিএমএসএমই খাতে ২৯.৯২ কোটি টাকা খণ্ড বিতরণ করে। এ সময়ে অঞ্চলের শ্রেণী বিন্যাসিত খণ্ড যথাক্রমে ৫, ৬ ও ৫ শতাংশে অবনমন হয়েছে। আধুনিক ও যুগপোয়োগী ব্যাংকিং সুবিধা প্রদানের লক্ষ্যে বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, কর্পোরেট শাখা, সিলেট এর সকল শাখা অনলাইন ব্যাংকিং এর মাধ্যমে সেবা প্রদান করছে। বিগত ৩ বছরে আর্থিক সেবাভুক্তির আওতায় প্রায় ০.০০ লক্ষ কৃষকের ১০/- টাকার নতুন ব্যাংক হিসাব খুলে ব্যাংকিং সুবিধার আওতায় আনা হয়েছে। বর্তমানে বিকেবি, কর্পোরেট শাখা, সিলেট এ কৃষকের ১০/- টাকার ব্যাংক হিসাব ০.০০ লক্ষ টাকা। করোনাকালীন অর্থনৈতিক সংকট মোকাবেলার জন্য মাননীয় প্রধান প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক ঘোষিত ও বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন প্রনোদনা প্র্যাকেজ এর আওতায় লক্ষ্যমাত্রার শতভাগ খণ্ড বিতরণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেন্জসমূহঃ

কৃষকের নিকট সময়সূত্র কৃষি খণ্ড গৌচানো; ব্যাংকের স্থাপনা, জনবল ও পরিচালনাগত কাজের তুলনায় ব্যালেন্স শীটের আকার বৃদ্ধি করা; আমানতের ভিত্তি সুদচক্রণ, আমানতের মিশ্রণে প্রায় ৭৫ শতাংশ উচ্চ সুদবাহী আমানত, গ্রামীণ অর্থনীতিতে ক্রমবর্ধমান খণ্ড চাহিদা পূরণ, শ্রেণীকৃত খণ্ড আদায়, ব্যাংকিং সেবা বাস্তিত বৃত্ত জনশোষিতে ব্যাংকিং সেবার আওতায় আনা, গ্রাহক সেবার মানোভয়নে তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহারের সীমাবদ্ধতা, Cost of Fund এর চেয়ে কম সুদে মোট খণ্ডের ১০০ শতাংশ বিতরণ; বিপুল পরিমাণ মূলধন ঘাটাতি; বিদ্যমান খণ্ড গ্রহিতাদের পাশাপাশি নতুন খণ্ড গ্রহিত/কৃষকদের খুজে স্বল্প সুদের খণ্ডের আওতায় এনে Quality access to Credit নিশ্চিতকরণ। প্রত্যন্ত অঞ্চলে অনলাইন ব্যাংকিং/আধুনিক ব্যাংকিং সুবিধার মাধ্যমে গণমানুষের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি নিশ্চিতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

কুখ্যাত বাংলাদেশ বিনির্মাণ; Cost of Fund পর্যায়ক্রমে কমিয়ে আনা ও পরিচালন মুনাফা অর্জন; ধারাবাহিকভাবে Operating Loss হাস করে Earning Asset বৃক্ষিকরণ; কৃষি ও সিএমএসএমই খাতে অধিকতর খণ্ড বিতরণ; স্বল্প সুদবাহী আমানত সংগ্রহ, সেবার মান ও আওতা বৃদ্ধি করা; কৃষির উৎপাদন বৃদ্ধি ও বহুমুখীকরণ, বাণিজ্যিকীকরণ এবং বাজারজাতকরণের লক্ষ্যে উন্নাবিত নতুন খাতসমূহে অর্থায়ন, আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর বিভিন্ন সেবা প্রদানের মাধ্যমে এসডিজি (Sustainable Development Goals) অর্জন নিশ্চিত করা।

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ক্রমহাসমান হারে শ্রেণী বিন্যাসিত খণ্ড হাসকরণ।
- কৃষি ও পঞ্জী খণ্ড খাতে ৯১.৯২ কোটি টাকা খণ্ড বিতরণ।
- সিএমএসএমই খাতে ৬.০০ কোটি টাকা খণ্ড বিতরণ।
- ভূমিহীন ও বর্ণাচারীদের ০.২৫ কোটি টাকা খণ্ড বিতরণ।
- ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ৩.১৫ কোটি টাকা রেমিটান্স আহরণ।
- গ্রামবাংলার মানুষের কাছে আধুনিক ও যুগোপযোগী ব্যাংকিং সুবিধা পৌছে দেয়ার লক্ষ্যে ব্যাংকের সকল শাখার মাধ্যমে স্মার্ট ব্যাংকিং সেবা প্রদান।
- ব্যাংকের সার্বিক কার্যক্রমে চলমান ডিজিটালাইজেশন কার্যক্রমের আওতা/ ক্ষেত্র বৃদ্ধি এবং অধিক জনশক্তির উপর নির্ভরশীলতা হাস করা এবং ক্যাশলেস ও পেপালেস ট্রানজেকশন বৃদ্ধি করা।
- Covid-19 প্রবর্তি পরিস্থিতিতে বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন খণ্ড প্রগোদ্ধনার আওতায় ক্ষতিগ্রস্ত বিদ্যমান ও নতুন গ্রাহকদের মধ্যে স্বল্প সুদে কৃষি খণ্ড, সিএমএসএমই খণ্ডসহ অন্যান্য খণ্ড বিতরণ।

১৪/০৫/২০২৪

প্রস্তাৱনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জৰাবদিহি জোৱদার কৰা, সুশাসন সংহতকৰণ এবং সম্পদেৱ
যথাযথ ব্যৱহাৱ নিশ্চিতকৰণেৱ মাধ্যমে ৱৃপক্ষ ২০৪১ এৱে যথাযথ বাস্তবায়নেৱ লক্ষ্য-

উপ-মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
কর্পোৱেট শাখা, সিলেট

এবং

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
বিভাগীয় কাৰ্যালয়, সিলেট

এৱে মধ্যে ২০২৩ সালেৱ জুন মাসেৱ ১৩ তাৰিখে এই বাৰ্ষিক কৰ্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষৰিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষৰকাৰী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

১৪/০৬/২০২৬

সেকশন ১

রূপকল্প (Vision) ,অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

খাদ্য স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন, কৃষির আধুনিকীকরণ, কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ, দেশের প্রতিটি ইউনিয়ন মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনায়ন ও গ্রামীণ অর্থনীতিকে শক্তিশালী করার লক্ষ্যে খণ্ড সুবিধা প্রদান।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

দেশের জন সাধারণের দোরগোড়ায় ব্যাংকিং সুবিধা পৌছে দেয়ার মাধ্যমে গ্রামীণ সঞ্চয়কে আহরণের পাশাপাশি খাদ্য স্বয়ংসম্পূর্ণতা আনায়ন, কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ, দেশের প্রতিটি ইউনিয়ন মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনায়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনের লক্ষ্যে কৃষি, সিএমএসএমই ও কৃষি ভিত্তিক শিল্পে খণ্ড প্রদান।

১.৩ কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ

- ১) কৃষি উন্নয়নে খণ্ড সহায়তা প্রদান
- ২) ব্যাংকের আর্থিক ভিত্তি মজবুত করা।
- ৩) ব্যাংকের আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃঙ্খলা শক্তিশালীকরণ
- ৪) স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রে

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলিঃ

১. শস্য, মৎস্য, প্রাণি সম্পদ, গাভী পালন, কৃষি যন্ত্রপাতি, শস্য গুদামজাত ও বাজারজাতকরণ, দারিদ্র্য বিমোচন, কৃষি ভিত্তিক শিল্প প্রকল্প ও চলমান খণ্ড এবং সিএমএসএমই খাতে খণ্ড বিতরণ।
২. চলতি, সঞ্চয়ী, এসএনডি ও অন্যান্য আমানত হিসাবের মাধ্যমে সুদবিহীন ও শষ্য সুদে আমানত সংগ্রহ।
৩. বিভিন্ন প্রকার সরকারী সঞ্চয়পত্র বিক্রয় ও প্রাইজবন্ড ক্রয় বিক্রয়।
৪. দেশের বাহিরে কর্মরত প্রবাসিদের প্রেরিত অর্থ তাঁদের স্বজনদের নিকট দ্রুততম সময়ে পৌছে দেয়া।
৫. সরকারের সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচির আওতায় মুক্তিযোদ্ধা ভাতা, বয়স্ক ভাতা, বিধবা ও স্বামী পরিত্যক্তা দুষ্ট মহিলা ভাতা, অস্বচ্ছল প্রতিবন্ধি ভাতা, উপবৃত্তির অর্থ বিতরণ এবং অবসরপ্রাপ্ত সামরিক বাহিনীর সদস্যদের পেনশন সুবিধা প্রদান।
৬. সরকারী ধান/চাউল/খাদ্য সংগ্রহের বিল পরিশোধ ও অন্যান্য ব্যাংকিং সেবা প্রদান।

১০/১/২০১৬

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

কার্যক্রম/প্রযোজন	কর্মসূলীদল সূচকসমূহ	প্রকৃত অর্জন		গৈকেশণ		নির্ধারিত লক্ষ্যাবধি অর্জনের ফেরে	উপাত্তসমূহ
		একাদ	২০২১-২২	লক্ষ্য/মার্জা	২০২৩-২৪	২০২৪-২৫	
১	১০৩০ সালের মধ্যে খাগ প্রক্রিয়ার সংখ্যা ৩৮.০০ লক্ষতে উন্নিতকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি বৃক্ষি	খাগ প্রক্রিয়ার সংখ্যা বৃক্ষি	সংখ্যা (লক্ষ)	০.০৮	০.০৫	০.০৭	বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক কর্পোরেট শাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।
২	১০৩০ সালের মধ্যে শ্রেণীকৃত খাণের হার ৭.৫০% হাসকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের খাণের মান উন্নয়ন	শ্রেণীকৃত খাণের হার হাস (নেন পারফরমিং এস্টেট হাস করে পারফরমিং এস্টেট বৃক্ষি)	শ্রেণীকৃত খাণের হার হাস (নেন পারফরমিং এস্টেট হাস করে পারফরমিং এস্টেট বৃক্ষি)	৫%	৬%	৪%	বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক কর্পোরেট শাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

১০/০৫/২০২৪

সেকশন ৩ কর্মসংপাদন পরিকল্পনা

ପ୍ରକାଶମାଳା ବିଲେଖିକା ୨୦୫୩-୫୪

८

2015
08/07

[২] ব্যাংকের অঙ্গীক ভিত্তি
বজ্রবত করা

12.12.1925

কর্মসূচার নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	প্রযুক্তি অর্জন				সম্প্রসারণ/নির্মাণ ২০২৩-২৪				প্রক্রিয়াল ২০২৪-২৫	প্রক্রিয়াল ২০২৫-২৬
			কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	পদ্ধতি	কর্মসূচিসমূহের নথি	অভিভূত	উত্তম	চলাচিটি	চলাচিটি		
ক্ষেত্রের চাবি	কার্যক্রম	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি	কর্মসূচিসমূহের নথি
১	২	[৩.১] অভিজ্ঞ নিরীক্ষা অগ্রভূত নিষ্পত্তি	[৩.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আগ্রভূত	সমষ্টি	সংখ্যা	৭	২০	৭০	৮০	০	০	০
[৩] বাংলার আবিক ও প্রশাসনিক শৃঙ্খলা প্রতিশালীকরণ	১০	[৩.২] বাংলাদেশ রাজ্যকের পরিদর্শন আগ্রভূত নিষ্পত্তি	[৩.২.১] পরিদর্শন আগ্রভূত নিষ্পত্তি	সমষ্টি	সংখ্যা	৭	২০	২০	৩০	০	০	০
		[৩.৩] আঙ্গ-শাখা হিসাব সমষ্য	[৩.৩.১] সমষ্যকৃত হিসাব	গতি	%	২	০,০০	০,০০	০,০০	০,০০	০,০০	০,০০
		[৩.৪] বিভিন্ন মানবা নিষ্পত্তি	[৩.৪.১] মানবা নিষ্পত্তির সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০,০০	০,০০	০,০০	০,০০	০,০০	০,০০
[৪] স্থাট বাংলাদেশ বিভিন্ন ভিত্তিতে ব্যাঙ্কিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ	১০	[৪.১.১] ডেবিট ক্রেডিট কার্ডের নতুন গ্রাহক সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৮২	১১২	১৫০	০	০	০	২০০
		[৪.১.২] এটিএন সুধার সংখ্যা	ক্রমপঞ্জীযুক্ত সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১	১	০	০	০	১
		[৪.১.৩] RTGS এ লেনদেনের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২১৫	২৮০	৩০০	০	০	০	৩৫০
		[৪.১.৪] RTGS এ লেনদেনের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি	১	২৫.৩৫	৩০.৩৫	৩০.০০	০,০০	০,০০	০,০০	৭৫,০০
		[৪.১.৫] BEFTN এ লেনদেনের সংখ্যা	সমষ্টি	টাকা	১	১০৩০২	৯০৭২	১০০০০	০	০	০	১২০০০
		[৪.১.৬] BEFTN এ লেনদেনের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি	১	২০.৭৭	১৯.৪৭	২০.০০	০,০০	০,০০	০,০০	২৪,০০
[৪.২] বাংলা সহজীকরণ এবং ওয়ান স্টপ সার্ভিস (OSS) সম্পর্ক তথ্য প্রচার ও প্রো গ্রাম কর্তৃক তথ্য আনার সূচোগ	১০	[৪.২.১] ওয়ান স্টপ সার্ভিস (OSS) চালুক্ত শাখা/অফিস	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	০	০	০	০	২

১০/১০/২০২৩

কর্মসূচিদেন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কর্মসূচি	কর্মসূচিদেন স্থানক কর্মসূচিকরণ পদ্ধতি	প্রকৃত অর্জন			প্রকৃত অর্জন			প্রক্রিয়া পদ্ধতি	প্রক্রিয়া পদ্ধতি	চলতি মান	চলতি মানের বিষয়ে	প্রক্রিয়া পদ্ধতি	প্রক্রিয়া পদ্ধতি	
				কর্মসূচিদেন স্থানের মান	কর্মসূচিদেন স্থানের পরিমাণ	অসমাধান	অতি উভয়	উভয়	চলতি মান							
১	২	[১] শুল্কাচার কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়ন	শুল্কাচার কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়িত	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০
২	৩	[২] ই-গভর্নেন্স/ উভ্যবন কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়ন	গভর্ন্যান্স/ উভ্যবন কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়িত	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০
৩	৪	[৩] অভিযোগ প্রতিকর কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়ন	অভিযোগ প্রতিকর কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়িত	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০
৪	৫	[৪] সেবা প্রদান প্রতিপূর্তি কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়ন	সেবা প্রদান প্রতিপূর্তি কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়িত	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০
৫	৬	[৫] ভূগ্র অধিকার কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়ন	ভূগ্র অধিকার কর্মসূচিকরণ বাস্তবায়িত	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০	১০

২০২৫-২৬

(এপিএ স্বাক্ষরের পাতা- দপ্তর/সংস্থা ও মাঠ পর্যায়ের অফিসের জন্য প্রযোজ্য)

আমি, উপ-মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, কর্পোরেট শাখা, সিলেট হিসেবে মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, সিলেট এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, সিলেট হিসেবে উপমহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, কর্পোরেট শাখা, সিলেট এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

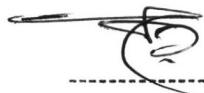
১৪/০৮/২০২৬

১৪/০৮/২০২৬

উপ-মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

তারিখ

কর্পোরেট শাখা, সিলেট।



১৪/০৮/২০২৬

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
বিভাগীয় কার্যালয়, সিলেট

তারিখ

সংযোজনী-১ শব্দসংক্ষেপ

ক্রমিক নং	শব্দসংক্ষেপ	বিবরণ
১	এসডিজি	সাসটেইনেবল ডেভলাপমেন্ট গোল
২	বিকেবি	বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
৩	সিএমএসএমই	কটেজ, মাইক্রো, স্মল এন্ড মিডিয়াম এন্টারপ্রাইজ

১৫/৮/২০২৬