



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, মানিকগঞ্জ

এবং

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩ - ৩০ জুন, ২০২৪

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/ প্রভাব	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১২
মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়,	১৩-১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৪: যেসকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে	প্রযোজ্য নয়
সংযোজনী ৫: জাতীয় শুকাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৫-১৭
সংযোজনী ৬: ই-গভর্ন্যান্স ও উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	১৮-১৯
সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২০
সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২১
সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	২২

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেন্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক ঢাকা বিভাগ বিগত ২০২০-২০২১, ২০২১-২০২২ ও ২০২২-২০২৩ অর্থবছরে ৩৫৯২.৪৯ কোটি টাকা কৃষি খণ্ড বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংক সিএমএসএমই খাতে ২০৪৬.৮০ কোটি টাকা খণ্ড বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংকের শ্রেণী বিন্যাসিত খণ্ড ২১ শতাংশে অবনমন হয়েছে। আধুনিক ও যুগপোয়োগী ব্যাংকিং সুবিধা প্রদানের লক্ষ্যে বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক সকল শাখা অনলাইন ব্যাংকিং এর মাধ্যমে সেবা প্রদান করছে। বিগত ৩ বছরে আর্থিক সেবাভুক্তির আওতায় প্রায় ৩০,০০০ (দশ হাজার) কৃষকের ১০/- টাকার নতুন ব্যাংক হিসাব খুলে ব্যাংকিং সুবিধার আওতায় আনা হয়েছে। করোনাকালীন অর্থনৈতিক সংকট মোকাবেলার জন্য মাননীয় প্রধান প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক ঘোষিত ও বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন প্রনোদন প্যাকেজ এর আওতায় লক্ষ্যমাত্রার শতভাগ খণ্ড বিতরণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেন্জসমূহ:

কৃষকের নিকট সময়সত কৃষি খণ্ড পৌছানো; ব্যাংকের স্থাপনা, জনবল ও পরিচালনাগত কাজের তুলনায় ব্যালেন্স শীটের আকার বৃদ্ধি করা; আমানতের ভিত্তি স্দৃঢ়করণ, আমানতের মিশ্রণে প্রায় ৫৩ শতাংশ উচ্চ সুদবাহী আমানত, গ্রামীণ অর্থনীতিতে ক্রমবর্ধমান খণ্ড চাহিদা পূরণ, শ্রেণীকৃত খণ্ড আদায়, ব্যাংকিং সেবা বাস্তিত বৃহৎ জনগোষ্ঠীকে ব্যাংকিং সেবার আওতায় আনা, গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নে তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহারের সীমাবন্ধন, Cost of Fund এর চেয়ে কম সুদে মোট খণ্ডের ১০০ শতাংশ বিতরণ; বিপুল পরিমাণ মূলধন ঘাটতি; বিদ্যমান খণ্ড গ্রহিতাদের পাশাপাশি নতুন খণ্ড গ্রহিতা/কৃষকদের খুজে স্বল্প সুদের খণ্ডের আওতায় এনে Quality access to Credit নিশ্চিতকরণ। প্রত্যন্ত অঞ্চলে অনলাইন ব্যাংকিং/আধুনিক ব্যাংকিং সুবিধার মাধ্যমে গণমানুষের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি নিশ্চিতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

কুধামুক্ত বাংলাদেশ বিনির্মাণ; Cost of Fund পর্যায়ক্রমে কমিয়ে আনা ও পরিচালন মূনাফা অর্জন; ধারাবাহিকভাবে Operating Loss হাস করে Earning Asset বৃদ্ধিকরণ; কৃষি ও সিএমএসএমই খাতে অধিকতর খণ্ড বিতরণ; স্বল্প সুদবাহী আমানত সংগ্রহ, সেবার মান ও আওতা বৃদ্ধি করা; কৃষির উৎপাদন বৃক্ষ ও বহসুবীকরণ, বাণিজ্যিকীকরণ এবং বাজারজাতকরণের লক্ষ্যে উপ্তাবিত নতুন খাতসমূহে অর্থায়ন, আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর বিভিন্ন সেবা প্রদানের মাধ্যমে এসডিজি (Sustainable Development Goals) অর্জন নিশ্চিত করা।

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

ক্রমহাসমান হারে শ্রেণী বিন্যাসিত খণ্ড হাসকরণ।

- কৃষি ও পল্লী খণ্ড খাতে ১৫০১.০০ কোটি টাকা খণ্ড বিতরণ।
- সিএমএসএমই খাতে ১৬৮৯.০০ কোটি টাকা খণ্ড বিতরণ।
- ভূমিহীন ও বর্গাচারীদের ৮৪.০০ কোটি টাকা খণ্ড বিতরণ।
- ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ১৫০০.০০ কোটি টাকা রেমিট্যাঙ্ক আহরণ।
- গ্রামবাংলার মানুষের কাছে আধুনিক ও যুগপোয়োগী ব্যাংকিং সুবিধা পৌছে দেয়ার লক্ষ্যে ব্যাংকের সকল শাখার মাধ্যমে স্মার্ট ব্যাংকিং সেবা প্রদান।
- ব্যাংকের সার্বিক কার্যক্রমে চলমান ডিজিটালাইজেশন কার্যক্রমের আওতা/ ক্ষেত্র বৃক্ষ এবং অধিক জনশক্তির উপর নির্ভরশীলতা হাস করা এবং ক্যাশলেস ও পেপালেস ট্রানজেকশন বৃক্ষ করা।
- Covid-19 প্রবর্তি পরিস্থিতিতে বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন খণ্ড প্রগোদনার আওতায় ক্ষতিগ্রস্ত বিদ্যমান ও নতুন গ্রাহকদের মধ্যে স্বল্প সুদে কৃষি খণ্ড, সিএমএসএমই খণ্ডসহ অন্যান্য খণ্ড বিতরণ।

প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে বৃপক্ষ ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, মানিকগঞ্জ

এবং

মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়,
মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের২৫..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি
স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

খাদ্য স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন, কৃষিতে আধুনিকীকরণ, কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ, দেশের প্রতিটি ইউনিয়ন মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনায়ন ও গ্রামীণ অর্থনীতিকে শক্তিশালী করার লক্ষ্যে খণ্ড সুবিধা প্রদান।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়,

১.৩ কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ

- ১) কৃষি উন্নয়নে খণ্ড সহায়তা প্রদান
- ২) ব্যাংকের আর্থিক ভিত্তি মজবুত করা।
- ৩) ব্যাংকের আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃঙ্খলা শক্তিশালীকরণ
- ৪) স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি:

১. শস্য, মৎস্য, প্রাণি সম্পদ, গাড়ী পালন, কৃষি যন্ত্রপাতি, শস্য গুদামজাত ও বাজারজাতকরণ, দারিদ্র্য বিমোচন, কৃষি ভিত্তিক শিল্প প্রকল্প ও চলমান খণ্ড এবং সিএমএসএমই খাতে খণ্ড বিতরণ।
২. চলতি, সঞ্চয়ী, এসএনডি ও অন্যান্য আমানত হিসাবের মাধ্যমে সুদবিহীন ও স্বল্প সুদে আমানত সংগ্রহ।
৩. বিভিন্ন প্রকার সরকারী সঞ্চয়পত্র বিক্রয় ও প্রাইজবন্ড ক্রয় বিক্রয়।
৪. দেশের বাহিরে কর্মরত প্রবাসিদের প্রেরিত অর্থ তাঁদের স্বজনদের নিকট মুক্ততম সময়ে পৌছে দেয়া।
৫. সরকারের সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচির আওতায় মুক্তিযোৢা ভাতা, বয়ঙ্ক ভাতা, বিধবা ও স্বামী পরিত্যক্তা দুষ্প্র মহিলা ভাতা, অস্বচ্ছল প্রতিবক্তি ভাতা, উপবৃত্তির অর্থ বিতরণ এবং অবসরপ্রাপ্ত সামরিক বাহিনীর সদস্যদের পেনশন সুবিধা প্রদান।
৬. সরকারী ধান/চাউল/খাদ্য সংগ্রহের বিল পরিশোধ ও অন্যান্য ব্যাংকিং সেবা প্রদান।

বিজ্ঞ কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন শৃঙ্খলাভ্যন্তর	প্রকৃত অর্জন	অক্ষয়াগ্রা	প্রয়োগশৈলী	নির্মিত লক্ষ্যসমূহ	
					একক	দৈর্ঘ্য
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
২০৩০ সালের আয়ো খাল গ্রাহীতার সংখ্যা ৩৮,০০ লক্ষতে উনিতকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের আর্থিক অবস্থাকে বৃক্ষি	আগ গ্রাহীতার সংখ্যা বৃক্ষি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩৭২০৩	৩৬৯৫৮	৭২০	৮০০
২০৩০ সালের আয়ো খাল গ্রাহীতার সংখ্যা ৩৮,০০ লক্ষতে উনিতকরণের মাধ্যমে ব্যাংকের আর্থিক অবস্থাকে বৃক্ষি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩৭২০৩	৩৬৯৫৮	৭২০	৮০০	৯৬০
ব্যাংকদেশ কৃষি ব্যাংক, সুস্থ আক্ষলিক কার্যালয়, মানিকগঞ্জ	ব্যাংকের শাখা সমূহ ও আক্ষলিক কার্যালয় হতে প্রাপ্ত আর্থিক প্রতিবেদন।	১৬০	১৬০	১৬০	১৬০	১৬০
ব্যাংকদেশ কৃষি ব্যাংক, (নেকারফরমিং এসেট হাস কর্টে পারফর্মিং এসেট বৃক্ষি)	ব্যাংকদেশ কৃষি ব্যাংক, সুস্থ আক্ষলিক কার্যালয়, মানিকগঞ্জ	১৮%	১৮%	১৮%	১২%	১২%

কার্যক্রম নং	কার্যক্রম ক্ষেত্র	কর্তৃপক্ষসমন্বয় সর্কার	সরকারি পক্ষে	সরকারি পক্ষে	বঙ্গলোড়ের উৎপন্ন		সময়সূচি/নির্দিষ্ট ২০২৪-২৫-১৮	সরকারি নির্দেশ	অসমিয়া অতি উদ্যোগ উচ্চ জাতি মানব বৈকল্পিক নির্মাণ	অসমিয়া অতি উদ্যোগ উচ্চ জাতি মানব বৈকল্পিক নির্মাণ
					নথি নং	নথি নং				
[৩] বাংলাদেশ আইনি ও প্রাণীনিক শব্দখন শব্দগুলির বর্গ নির্মাণ	[৩.১] অভিযোগ নির্মাণ [৩.২] বাংলাদেশ আপত্তি নির্মাণ	[৩.১.১] নির্মিত আপত্তি [৩.১.২] নির্মিত আপত্তি	সমষ্টি সংখ্যা	৩	৮	১	৬	১	১০২১- ২০২২	অসমিয়া অতি উদ্যোগ উচ্চ জাতি মানব বৈকল্পিক নির্মাণ
		[৩.২.১] বাংলাদেশ আপত্তি নির্মাণ	সমষ্টি সংখ্যা	৫	৫	৬	৬	৭	২০২২- ২০২৩	অসমিয়া অতি উদ্যোগ উচ্চ জাতি মানব বৈকল্পিক নির্মাণ
[৩.৩] আভ.শাখা হিসাব সময়স	[৩.৩.১] সমস্বরূপ হিসাব নির্মাণ	[৩.৩.১.১] সামলা নির্মাণিত সংখ্যা	৮৩	৮৩	৮১	৮১	৮১	১৮	২০	অসমিয়া অতি উদ্যোগ উচ্চ জাতি মানব বৈকল্পিক নির্মাণ
		[৩.৩.১.২] মালা নির্মাণিত সংখ্যা	৮৩	৮৩	-	-	-	৮	১৮	অসমিয়া অতি উদ্যোগ উচ্চ জাতি মানব বৈকল্পিক নির্মাণ
[৩.৪] বিভাগীয় সামলা নির্মাণ	[৩.৪.১] সামলা নির্মাণিত সংখ্যা	[৩.৪.১.১] জৈবিট ও ফ্রেজিং কার্যকর্তৃতন এবং সংখ্যা	৮৩	৮৩	৮১	৮১	৮১	১৮	১৮	অসমিয়া অতি উদ্যোগ উচ্চ জাতি মানব বৈকল্পিক নির্মাণ
		[৩.৪.১.২] এটিপিসি বুথের সংখ্যা	৮৩	৮৩	-	-	-	-	৮	অসমিয়া অতি উদ্যোগ উচ্চ জাতি মানব বৈকল্পিক নির্মাণ
[৪] বাংলাদেশ পুরো আকাশিক বাদ্যস্থাপন, বাংলাদেশ সুর্দি শাব্দেক, সুর্দি সাক্ষিক কার্যালয়,	[৪.১] বাংলাদেশ সামাজিক সংস্থার পুরো আকাশিক বাদ্যস্থাপন, বাংলাদেশ সুর্দি শাব্দেক, সুর্দি সাক্ষিক কার্যালয়,	[৪.১.১] RTGS এ সমষ্টি সংখ্যা	১	১	১	১	১	১	১৮	১৮
		[৪.১.২] RTGS এ লেনদেনের পুরো সামাজিক সংস্থা	১	১	১	১	১	১	১	১৮
[৪.২] বাংলাদেশ এবং ত্যান পূর্ণ সম্পর্কে কর্মসূল (OSS) সম্পর্কিত অধ্য প্রচার ও সেবা প্রাণী কর্তৃক তথ্য জানান সুর্যোগ	[৪.২.১] OSS (পূর্ণ সাক্ষিক প্রক্রিয়া- প্রক্রিয়া প্রক্রিয়া প্রক্রিয়া)	[৪.২.১.১] পুরো পূর্ণ সমষ্টি সংখ্যা	২	২	০	০	২৬	২৬	১৮৪৪	১৮৪৪
		[৪.২.১.২] OSS (পূর্ণ সাক্ষিক প্রক্রিয়া- প্রক্রিয়া প্রক্রিয়া প্রক্রিয়া)	২	২	০	০	২৬	২৬	১৮৪৫	১৮৪৫
[৪.৩] বাংলাদেশ ও ভারত আভ.শাখা সম্পর্ক এবং কর্মসূল সম্পর্ক	[৪.৩.১] BEFTN এ সমষ্টি সংখ্যা	১	১	১	১	১	১	১	১	১
		[৪.৩.২] BEFTN এ লেনদেনের পুরো সামাজিক সংস্থা	১	১	১	১	১	১	১	১

(এপিএ স্বাক্ষরের পাতা- দপ্তর/সংস্থা ও মাঠ পর্যায়ের অফিসের জন্য প্রযোজ্য)

আমি, মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, মানিকগঞ্জ;
মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই
চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা হিসেবে মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক,
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, মানিকগঞ্জ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে
বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

২৯.০৬.২০২৫

তারিখ

তানভীর মেহেদী
মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, মুখ্য আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, মানিকগঞ্জ
মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয়, মানিকগঞ্জ

২৫/০৩/২০২৫

তারিখ

মহাব্যবস্থাপক,
বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক
বিভাগীয় কার্যালয়, ঢাকা